

**UNIVERSIDADE TECNOLÓGICA FEDERAL DO PARANÁ**

**IVANIR MARCHETTI**

**RELATÓRIO TÉCNICO CONCLUSIVO ORIUNDO DO TCC INTITULADO  
DESAFIOS PARA A TRANSFERÊNCIA DE TECNOLOGIA ENTRE  
UNIVERSIDADE EMPRESA: ESTUDO DE CASO UTFPR CAMPUS TOLEDO**

**MEDIANEIRA**

**2024**



**IVANIR MARCHETTI**



**RELATÓRIO TÉCNICO CONCLUSIVO ORIUNDO DO TCC INTITULADO  
DESAFIOS PARA A TRANSFERÊNCIA DE TECNOLOGIA ENTRE  
UNIVERSIDADE EMPRESA: ESTUDO DE CASO UTFPR CAMPUS  
TOLEDO**

Produto Técnico-Tecnológico apresentado como requisito obrigatório para a obtenção do título de Mestre no Programa de Pós-Graduação em Propriedade Intelectual e Transferência de Tecnologia para Inovação – PROFNIT – Ponto Focal Universidade Tecnológica Federal do Paraná Campus Medianeira

Orientador (a): Prof. Dr. Elias Lira Santos Júnior  
Coorientador: Prof. Dr. Evandro André Konopatzki

**MEDIANEIRA**

**2024**



[4.0 Internacional](https://creativecommons.org/licenses/by-nc-sa/4.0/)

Esta licença permite remixe, adaptação e criação a partir do trabalho, para fins não comerciais, desde que sejam atribuídos créditos ao(s) autor(es) e que licenciem as novas criações sob termos idênticos. Conteúdos elaborados por terceiros, citados e referenciados nesta obra não são cobertos pela licença.

## RESUMO

O presente relatório técnico conclusivo tem como objetivo apresentar os desafios enfrentados na Transferência de Tecnologia (TT) entre a Universidade Tecnológica Federal do Paraná – Campus Toledo (UTFPR-TD) e o setor empresarial com proposições de melhorias ao processo. A pesquisa foi estruturada em um diagnóstico dos principais obstáculos no processo de TT, além de propor um plano de ações práticas para superá-los. Os resultados revelaram gargalos que dificultam a efetiva transferência de ativos de propriedade intelectual gerados na universidade, evidenciando a necessidade de uma interação mais sólida entre academia e mercado. Junto ao plano de ações inclui-se um cronograma com as principais estratégias a serem implementadas na instituição, visando fortalecer a colaboração entre as partes e promover um maior impacto no desenvolvimento regional e nacional, integrando a tríplice hélice.

## 1. APRESENTAÇÃO

Este Relatório Técnico Conclusivo é apresentado como requisito para concessão do título de Mestre em Propriedade Intelectual e Transferência de Tecnologia (PROFNIT). Intitulado “Desafios na Transferência de Tecnologia entre Universidade e Empresa: Estudo de Caso na UTFPR Campus Toledo”, o estudo visa analisar os principais obstáculos na Transferência de Tecnologia (TT) na Universidade Tecnológica Federal do Paraná – Campus Toledo (UTFPR-TD) e propor ações práticas para superá-los.

O relatório é composto por seis partes principais. A primeira seção apresenta o propósito da estrutura do estudo, seguida de uma caracterização da instituição alvo, que abrange a trajetória histórica da UTFPR-TD, sua estrutura organizacional, políticas estratégicas e de inovação, práticas de TT e histórico de ativos de propriedade intelectual. Em seguida, é realizado um diagnóstico detalhado dos gargalos no processo de TT, especificamente como base para o Plano de Ações, que propõe estratégias práticas para enfrentar esses desafios e fortalecer a integração entre a universidade e o setor empresarial. Um cronograma de ações acompanha as estratégias, auxiliando na implementação de forma estruturada e eficaz.

As Considerações Finais destacam a importância de intensificar a interação entre universidade e empresas para uma TT de forma eficaz, promovendo o desenvolvimento socioeconômico. As ações propostas buscam consolidar a UTFPR-TD como um agente estratégico de inovação e disseminação tecnológica, ampliando sua relevância no cenário regional e nacional.

Este estudo contribui ao propor estratégias práticas que permitam à UTFPR-TD aprimorar seu papel como impulsionadora de inovação e transferência de tecnologia, fortalecendo seu impacto no desenvolvimento regional e nacional.

## 2. BREVE CARACTERIZAÇÃO DA UTFPR-TD

A UTFPR-TD foi fundada no ano de 2005 com a missão de promover uma educação técnica e superior de qualidade, voltada para a formação de profissionais capacitados para atender às demandas do mercado. Desde sua criação, tem buscado se consolidar como um centro de excelência em pesquisa, inovação e desenvolvimento tecnológico, contribuindo para o progresso social e econômico da região. A estrutura organizacional da UTFPR-TD é composta por diversas Diretorias e Departamentos que atuam de forma integrada para promover a educação e a pesquisa e extensão, incluindo a Diretoria de Relações Empresariais e Comunitárias (DIREC) que desempenha um papel crucial na promoção da inovação e na articulação entre a universidade e o setor produtivo, facilitando o registro de Proteção intelectual e TT. As políticas estratégicas da UTFPR-TD são fundamentadas em diretrizes que visam promover a pesquisa aplicada, a inovação e a proximidade com a comunidade. A Política de Inovação da universidade estabelece normas e procedimentos para a gestão da propriedade intelectual, incentivando a criação e proteção de inovações. A Regulamentação de Propriedade Intelectual orienta sobre os direitos de proteção das inovações desenvolvidas, promovendo a geração de conhecimento e sua aplicação prática.

A UTFPR-TD tem adotado práticas para a TT que visam conectar a pesquisa acadêmica com o setor produtivo. A instituição realiza ações para facilitar a colaboração entre pesquisadores e empresas, mas ainda possui bastante dificuldades no que tange esse assunto.

Atualmente, a UTFPR-TD possui um portfólio tecnológico diversificado, que inclui 36 ativos registrados. Esses ativos abrangem diferentes tipos de propriedade intelectual, como patentes, modelos de utilidade, software e registros de desenho industrial. A trajetória da UTFPR-TD é marcada por um compromisso contínuo com a educação e a inovação, promovendo a TT e contribuindo para o desenvolvimento econômico e social da região. A estrutura organizacional e as políticas estratégicas fundamentadas são fundamentais para a consolidação de um ambiente propício à pesquisa e à inovação.

### **3. IDENTIFICAÇÃO DOS GARGALOS DA TT NA UTFPR-TD**

O diagnóstico das dificuldades relacionadas à TT na UTFPR-TD estabelece desafios importantes que comprometem a eficiência desse processo vital para a inovação e o desenvolvimento regional. Com base em metodologias quantitativas e qualitativas aplicadas aos grupos de entrevistados — incluindo pesquisadores, empresa foram evidenciadas percepções sobre o processo e seus principais gargalos. A análise de conteúdo das respostas, complementada pelo Diagrama de Ishikawa, permitiu uma compreensão mais profunda das causas que dificultam o TT na instituição.

O primeiro e grande entrave identificado foi uma burocracia excessiva . A complexidade e lentidão dos processos burocráticos, tanto internos quanto nas interações com empresas, afetam diretamente o sucesso das parcerias. Esse fator desmotiva tanto os pesquisadores quanto as empresas, que muitas vezes se deparam com trâmites morosos que atrasam ou inviabilizam colaborações.

Outro obstáculo importante é a falta de integração entre as Instituições de Ensino e Pesquisa IEPs e as empresas . As respostas revelam uma desconexão entre os atores envolvidos no processo de TT, com dificuldades em encontrar parceiros adequados e em estabelecer uma comunicação eficaz. Isso resulta em oportunidades perdidas e em uma dinâmica de cooperação fragmentada.

A falta de conhecimento sobre a legislação e os procedimentos necessários para efetivar a transferência de tecnologia também foi apontada como uma barreira significativa. Muitas vezes, os atores envolvidos, especialmente dentro das IEPs, não têm o preparo necessário para navegar nas normas legais, o que prejudica o andamento de parcerias e projetos. Além disso, foi constatada uma falta de alinhamento entre as demandas do mercado e as pesquisas realizadas nas universidades. Enquanto as empresas buscam soluções práticas e aplicáveis, muitas vezes os pesquisadores estão mais focados em publicações e patentes, sem uma análise adequada da previsão técnica e comercial de suas inovações.

A infraestrutura integrada e a escassez de recursos também foram destacadas como barreiras cruciais. A falta de espaços planejados para o desenvolvimento de projetos de TT, somada à deficiência de financiamento e apoio institucional, limita as possibilidades de inovação. A ausência de incentivos financeiros consistentes também dificulta o progresso dos projetos, especialmente aqueles que envolvem tecnologias mais avançadas.

Os entrevistados também se mostraram divididos sobre a visão do ecossistema de inovação local. Embora alguns tenham exemplos de sucesso citados, como o Iguassu Valley e o Biopark, que demonstram boa interação entre universidades, empresas e governo, outros destacaram a desigualdade na velocidade de desenvolvimento entre os diferentes atores, além da falta de uma cultura consolidada de . As IEPs e as empresas muitas vezes têm objetivos distintos, o que cria obstáculos na convergência de interesses.

Diante desses desafios, os entrevistados sugeriram diversas recomendações para melhorar o processo de TT na UTFPR-TD. Entre elas, destacou-se a necessidade de uma mudança de postura institucional e cultural, com mais incentivos à interação com o mercado. A criação de um banco de demandas das empresas foi sugerida como uma forma de alinhar as pesquisas acadêmicas com as necessidades do setor produtivo. Além disso, foi recomendada a profissionalização da busca por fomentos e a oferta de capacitações aos pesquisadores, a fim de aumentar sua compreensão sobre o processo de transferência e as legislações envolvidas.

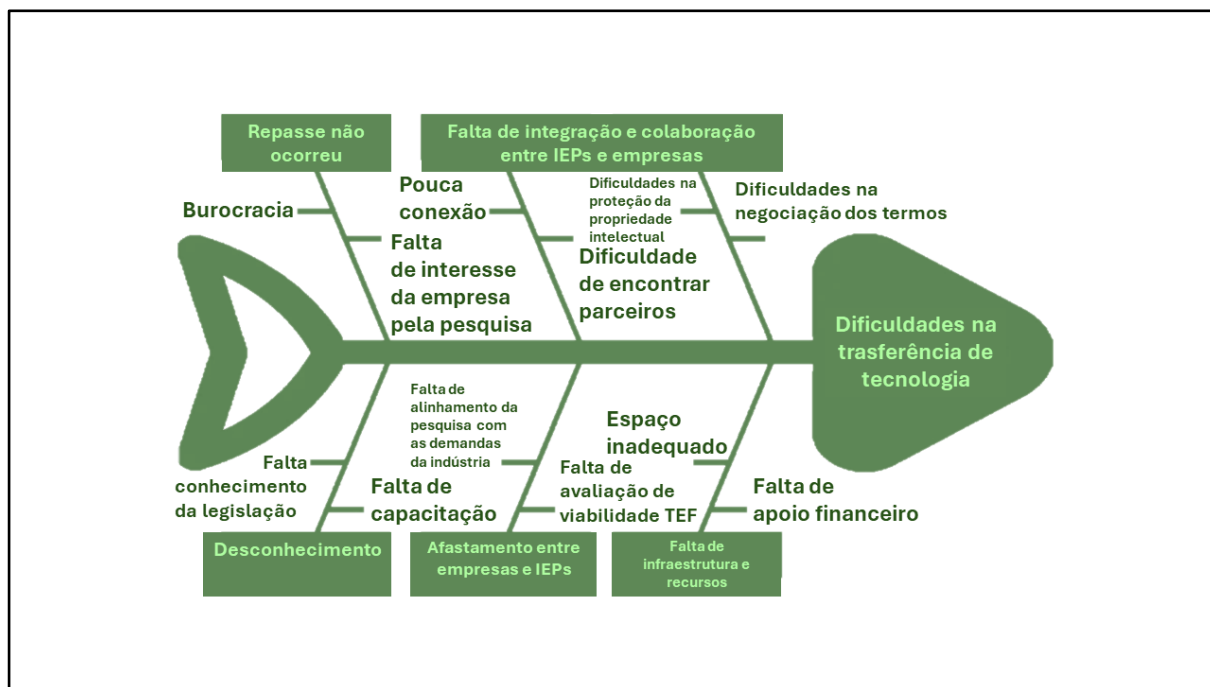
Outras recomendações importantes incluem a melhoria da infraestrutura e a criação de espaços adequados para o desenvolvimento de projetos de TT, além do fortalecimento de parcerias e redes de cooperação entre IEPs e empresas. Também foi sugerida a simplificação da burocracia e a facilitação dos regulamentos, para que o processo seja mais ágil e eficiente.

Incentivar que os pesquisadores tenham mais tempo para se dedicar à inovação e equilibrar suas responsabilidades com os critérios administrativos também foi considerado essencial.

A implementação dessas ações visam contribuir para o fortalecimento da TT na UTFPR-TD. O sucesso das ações depende de uma cultura de colaboração que envolva todos os atores — pesquisadores, gestores e empresas — em um esforço conjunto para superar os desafios existentes, alinhando interesses e promovendo o desenvolvimento tecnológico e econômico da região.

A seguir, apresenta-se o Diagrama de Ishikawa, que sintetiza o diagnóstico dos principais obstáculos enfrentados na TT na UTFPR-TD, destacando as causas e subcausas identificadas.

**Figura 1- Diagrama de Ishikawa relacionado a dificuldades na TT**



Fonte: Autoria Própria (2024)



## 4. PLANO DE AÇÕES

### 4.1 EXCESSO DE BUROCRACIA

| What                                                 | Why                                         | How                                                                                          | Where      | Who                         | When            |
|------------------------------------------------------|---------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|------------|-----------------------------|-----------------|
| O que                                                | Porque                                      | Como                                                                                         | Onde       | Quem                        | Quando          |
| Criar força tarefa                                   | Revisão e simplificação dos processos de TT | Estabelecimento de resoluções, editais, convocações, portarias, reuniões                     | UTFPR-TD   | PROREC, DIREC, PROJU        | Jan/25 a Ago/25 |
| revisão dos processos de TT                          | Acelerar os processos de TT.                | Revisar normas e procedimentos de TT.                                                        | NIT        | FORÇA TAREFA                | Ago/25 a Dez/25 |
| Treinar gestores                                     | Tornar os processos mais ágeis              | Organizar curso, workshops, palestras de treinamento e capacitação                           | NIT        | DIREC, Consultores Externos | Out/25 a Dez/25 |
| Criar padrões de controle de qualidade nos processos | Manter a eficiência nos processos de TT     | Estabelecer um sistema de monitoramento contínuo por meio de indicadores de eficiência       | DIREC      | DIREC, Consultores Externos | Jan/26 a Jul/26 |
| Implementar uma cultura de inovação nos processos    | Manter a eficiência a longo prazo           | Promover campanhas e treinamentos contínuos.                                                 | UTFPR - TD | AGIN, NIT                   | Jan/25 a Dez 26 |
| Automatizar processos administrativos                | Melhorar a eficiência dos processos de TT   | Desenvolver um sistema de automação em processos de TT                                       | DIREC      | DIRGE, TI                   | Jul/26 a Jul/27 |
| Criar um centro de excelência em gestão de processos | Liderar boas práticas em TT                 | Mapear processos, criar equipe, automatizar, implementar boas práticas, monitorar e ajustar. | UTFPR-TD   | DIRGE, DIREC, NIT           | Jul/27 a Jul/28 |

## 4.2 FALTA DE INTERESSE PELAS PESQUISAS

| What                                                                        | Why                                                                             | How                                                                                                   | Where              | Who                         | When            |
|-----------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|-----------------------------|-----------------|
| O que                                                                       | Porque                                                                          | Como                                                                                                  | Onde               | Quem                        | Quando          |
| Realizar Workshops entre pesquisadores e empresas                           | Estimular o interesse e visibilidade das pesquisas                              | Organizar eventos de networking e apresentação de projetos de pesquisa aplicáveis ao mercado          | UTFPR-TD, Empresa  | DIREC, NIT, ASCEV, Empresas | Jan/25 a Jun/25 |
| Desenvolver material de divulgação das pesquisas                            | Consolidar o interesse inicial das empresas nos projetos acadêmicos             | Criar material específico para destacar as vantagens e aplicabilidade das pesquisas para as empresas  | UTFPR-TD, Empresas | NIT, DIREC, ASCOM           | Mar/25 a Dez/25 |
| Criar um programa de visitas técnicas entre empresas e UTFPR                | Estimular a interação prática e colaboração direta                              | Organizar visitas mútuas para demonstração de tecnologias e alinhamento das necessidades empresariais | UTFPR-TD, Empresas | DIREC, NIT, Empresas        | Jan/26 a Dez/26 |
| Criar canal de comunicação contínua                                         | Garantir uma comunicação fluida e de longo prazo entre pesquisadores e empresas | Realizar fóruns, mesas redondas, e criar um portal digital com comunicação direta entre atores        | UTFPR-TD           | DIREC, NIT, ASCOM, Empresas | Jan/26 a Dez/27 |
| Desenvolver programa de incentivos para colaboração em projetos de pesquisa | Engajar empresas em projetos de pesquisa                                        | Mapear programas com incentivos fiscais, benefícios e reconhecimento para empresas participantes      | UTFPR-TD, Empresas | DIREC, NIT,                 | Jan/27 a Dez/27 |
| Formalizar consórcios de inovação                                           | Facilitar parcerias duradouras e colaboração contínua                           | Estabelecer consórcios com empresas, instituições internacionais e agências governamentais            | UTFPR-TD, Empresas | DIREC, NIT, PROREC          | Jan/28 a Dez/28 |

#### 4.3 DIFICULDADE DE ENCONTRAR PARCEIROS

| What                                                   | Why                                                                                 | How                                                                                                      | Where                       | Who                      | When            |
|--------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|--------------------------|-----------------|
| O que                                                  | Porque                                                                              | Como                                                                                                     | Onde                        | Quem                     | Quando          |
| Criar um banco de dados de demandas e ofertas          | Conectar pesquisadores e empresas de forma eficiente                                | Desenvolver uma plataforma online que centralize demandas das empresas e ofertas de pesquisa disponíveis | UTFPR-TD-Empresas           | NIT, DIREC, TI, Empresas | Jan/25 a Dez/25 |
| Desenvolver programa de networking regional            | Fortalecer a colaboração entre empresas e pesquisadores locais                      | Organizar encontros regulares de networking para troca de ideias e projetos                              | UTFPR-TD-Empresas           | DIREC, ACIT, NIT         | Jan/26 a Dez/26 |
| Implementar uma ferramenta de matchmaking automatizada | Facilitar a busca por parceiros ideais                                              | Utilização IA para recomendação de conexões entre empresas e pesquisadores com base no banco de dados    | UTFPR-TD, Plataforma Online | DIREC, NIT, TI           | Jan/27 a Dez/27 |
| Criar rede de contatos internacionais                  | Facilitar a conexão global e aumentar as oportunidades de colaboração internacional | Estabelecer programas de relacionamento e colaboração com instituições internacionais                    | UTFPR-TD                    | PROREC, DIREC, DERINTER  | Jan/27 a Dez/28 |

#### 4.4 DIFICULDADE NA PROTEÇÃO PI

| What                                                            | Why                                                  | How                                                                                                                | Where    | Who                    | When             |
|-----------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|------------------------|------------------|
| O que                                                           | Porque                                               | Como                                                                                                               | Onde     | Quem                   | Quando           |
| Realizar treinamentos em propriedade intelectual (PI)           | Proteger as inovações geradas na instituição         | Organizar capacitações regulares sobre PI para pesquisadores e empresas                                            | UTFPR-TD | NIT, DIREC, AGIN       | Jan/25 a Jun//25 |
| Estabelecer serviço de consultoria de PI                        | Facilitar a proteção de PI                           | Criar um serviço de consultoria jurídica específico para PI com apoio especializado                                | UTFPR-TD | NIT, AGIN              | Jul/25 a Jun/26  |
| Desenvolver uma solução online centralizada para proteção de PI | Centralizar e agilizar o processo de proteção de PI  | Desenvolver um sistema online integrado para submissão e acompanhamento de pedidos de PI                           | UTFPR-TD | TI, NIT                | Jul/26 a Jul/27  |
| Consolidar uma rede regional de proteção de PI                  | Facilitar a troca de boas práticas e suporte técnico | Estabelecer uma plataforma online colaborativa com instituições regionais para compartilhar informações e recursos | UTFPR-TD | NIT, AGÊNCIAS EXTERNAS | Jan/28 a Dez//28 |

#### 4.5 FALTA DE CONHECIMENTO DA LEGISLAÇÃO

| What                                                                      | Why                                                                                    | How                                                                                                                                          | Where                               | Who                          | When             |
|---------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|------------------------------|------------------|
| O que                                                                     | Porque                                                                                 | Como                                                                                                                                         | Onde                                | Quem                         | Quando           |
| Desenvolver materiais explicativos sobre a legislação correlata a PI e TT | Garantir a uniformidade sobre o tema na IES                                            | Criar guias e manuais interativos, incluindo vídeos e tutoriais online, com linguagem acessível e prática                                    | UTFPR-TD (portal online e impresso) | NIT, PROJU, DIREC, ASCOM, TI | Jan/25 a Dez//25 |
| Oferecer workshops interativos sobre legislação de PI & TT                | Reduzir os riscos de não conformidades e promover o entendimento prático da legislação | Organizar workshops temáticos com simulações e estudos de caso sobre legislação e TT, em parceria com especialistas jurídicos e empresariais | UTFPR-TD                            | NIT                          | Jan/26 a Dez/26  |
| Criar uma plataforma de atualizações legislativas contínuas sobre PI e TT | Difundir a informação sobre o tema para os atores da Tríplice Hélice.                  | Desenvolver uma plataforma automatizada que envia atualizações legislativas e orientações de conformidade em tempo real,                     | UTFPR-TD (sistema online)           | PROJU, NIT, TI               | Jan/27 a dez/27  |

#### 4.6 FALTA DE CAPACITAÇÃO DAS IEPS

| What                                                         | Why                                                                      | How                                                                            | Where    | Who                              | When            |
|--------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|----------|----------------------------------|-----------------|
| O que                                                        | Porque                                                                   | Como                                                                           | Onde     | Quem                             | Quando          |
| Implantar um programa contínuo de capacitação em TT          | Fortalecer o conhecimento em transferência de tecnologia (TT) e inovação | Oferecer capacitações regulares, presenciais e online, com conteúdo atualizado | UTFPR-TD | NIT, DIREC, RH                   | Jan/25 a Dez/25 |
| Desenvolver um programa de mentorias com especialistas em TT | Aumentar a eficiência dos projetos e parcerias em TT                     | Conectar pesquisadores com mentores especializados através de sessões práticas | UTFPR-TD | NIT, DIREC, CONSULTORES EXTERNOS | Mar/25 a Dez/26 |
| Realizar estudos de previsões para projetos de TT            | Garantir que os projetos tenham um impacto viável                        | Implementar uma política de análise de soluções técnicas e financeiras         | UTFPR-TD | NIT, DIREC, CONSULTORES EXTERNOS | Abr/25 a Mar/26 |
| Desenvolver uma plataforma online de capacitação             | Facilitar o acesso à capacitação em TT                                   | Crie uma plataforma digital com cursos, workshops gravados e certificações     | UTFPR-TD | DIREC, NIT, TI                   | Jan/26 a Jun/27 |

#### 4.7 FALTA DE ALINHAMENTO DAS PESQUISAS

| What                                                                 | Why                                                                                                   | How                                                                                                                      | Where    | Who                          | When            |
|----------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|------------------------------|-----------------|
| O que                                                                | Porque                                                                                                | Como                                                                                                                     | Onde     | Quem                         | Quando          |
| Organizar Workshops de alinhamento com a indústria                   | Melhorar a aplicabilidade dos projetos de pesquisa, garantindo que atenda às necessidades do mercado  | Realizar Workshops com participação ativa das indústrias, promovendo o diálogo direto entre pesquisadores e empresas     | UTFPR-TD | NIT, DIREC, ACIT, Indústrias | Jan/25 a Dez/25 |
| Realizar estudos de previsões prévias para projetos de pesquisa      | Viabilizar projetos alinhados às demandas do mercado, evitando investimentos em iniciativas inviáveis | Implementar uma política de avaliação de soluções técnicas e de mercado para cada novo projeto de pesquisa               | UTFPR-TD | DIRGRAD, DIREC, NIT          | Dez/26 a Dez/27 |
| Desenvolver parcerias estratégicas com setores industriais chave     | Estabelecer um elo direto entre pesquisa acadêmica e necessidades industriais                         | Formalizar parcerias estratégicas com setores específicos da indústria para direcionar as pesquisas da UTFPR-TD          | UTFPR-TD | DIRGRAD, DIREC, NIT          | Dez/27 a Dez/28 |
| Criar uma plataforma de comunicação entre pesquisadores e indústrias | Facilitar a troca de informações e demandas entre a indústria e a academia                            | Desenvolver uma plataforma on-line que permita o acompanhamento contínuo das necessidades e oportunidades de colaboração | UTFPR-TD | TI, NIT, ACIT                | Dez/27 a Dez/28 |

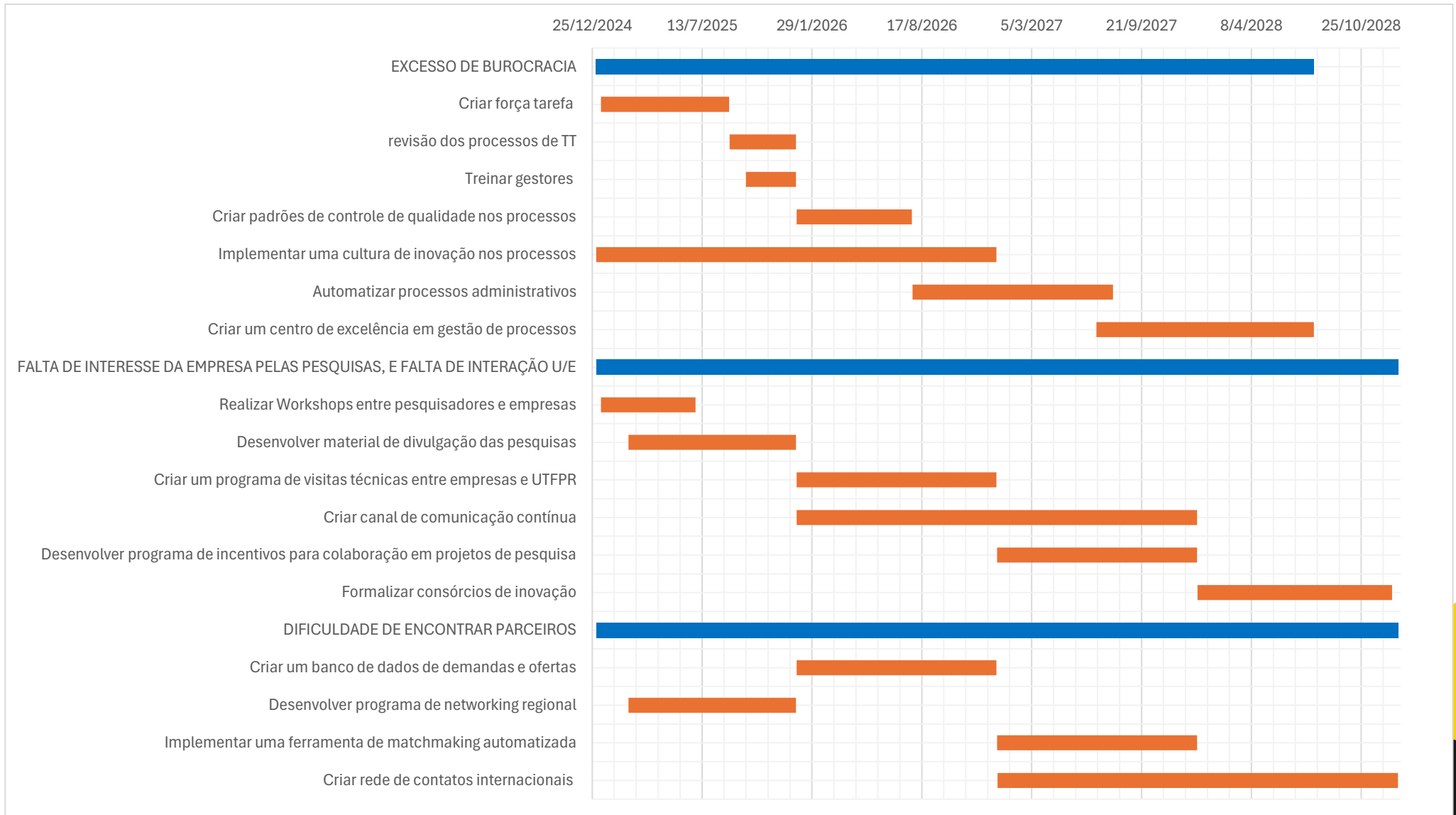
## 4.8 ESPAÇOS INADEQUADOS

| What                                        | Why                                                                                                     | How                                                                                                                                              | Where    | Who                       | When            |
|---------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|---------------------------|-----------------|
| O que                                       | Porque                                                                                                  | Como                                                                                                                                             | Onde     | Quem                      | Quando          |
| Mapear e organizar espaços existentes       | Promover melhores condições (P&D), maximizando o uso eficiente dos espaços                              | Realizar um levantamento detalhado dos espaços, laboratórios e infraestrutura existentes para identificar áreas subutilizadas ou mal organizadas | UTFPR-TD | DIRPLAD, DIREC, DIRGRAD   | Jan/25 a Jun/25 |
| Expandir laboratórios Multiusos             | Facilitar o acesso à infraestrutura adequada para projetos de P&D, promovendo a colaboração entre áreas | Estabelecer políticas de uso compartilhado, agendamento, manutenção de laboratórios e outros espaços tecnológicos                                | UTFPR-TD | DIRPLAD, DIREC, DIRGRAD   | Jul/25 a Mar/26 |
| Modernizar laboratórios existentes          | Provar estrutura adequada e moderna para P&D, aumentando a competitividade e a eficiência dos projetos  | Investir na modernização e ampliação dos laboratórios por meio de novos equipamentos e reformas estruturais                                      | UTFPR-TD | DIRPLAD, DIREC, DIRGRAD   | Jan/26 a Dez/27 |
| Criar centros de inovação autossustentáveis | Prover infraestrutura de ponta e sustentável para P&D, promovendo a inovação contínua                   | Desenvolver e implementar centros de inovação autossustentáveis                                                                                  | UTFPR-TD | TI, DIRGE, DIRPLAD, DIREC | Jan/28 a Dez/28 |

## 4.9 APOIO FINANCEIRO

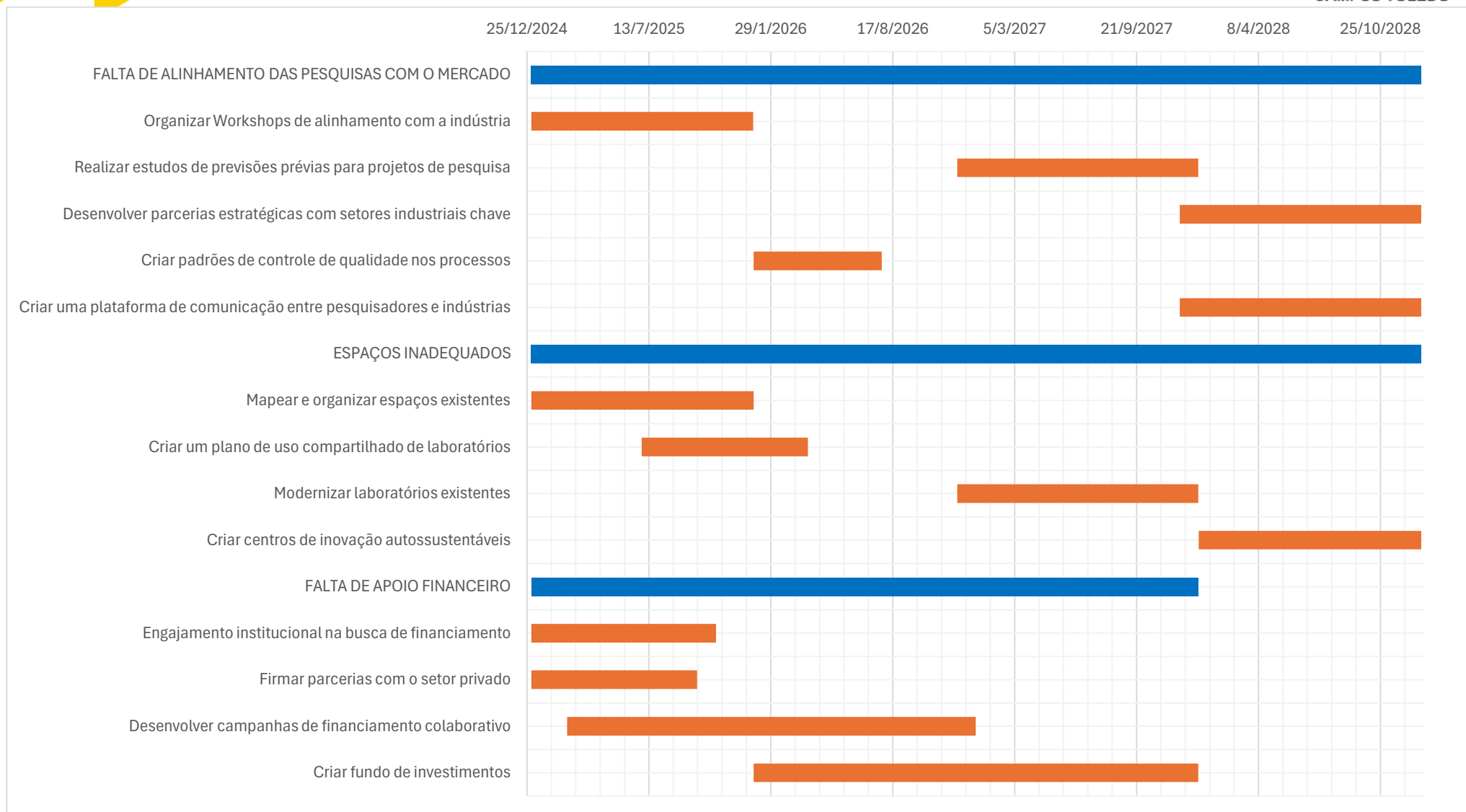
| What                                                | Why                                                             | How                                                                                       | Where    | Who                           | When             |
|-----------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|----------|-------------------------------|------------------|
| O que                                               | Porque                                                          | Como                                                                                      | Onde     | Quem                          | Quando           |
| Engajamento institucional na busca de financiamento | Garantir a Sustentabilidade financeira para                     | Buscar fontes efetivas de financiamento público e privado por meio de propostas e editais | UTFPR-TD | DIRGE, DIREC, PROREC, NIT     | Jan/25 a Out/25  |
| Firmar parcerias com o setor privado                | Obter apoio financeiro para projetos e infraestrutura           | Buscar parcerias estratégicas com empresas,                                               | UTFPR-TD | DIRGE, DIREC, PROREC, NIT     | Jan/25 um Set/25 |
| Desenvolver campanhas de financiamento colaborativo | Diversificar as fontes de financiamento, engajando a comunidade | Implementar plataformas e campanhas de financiamento coletivo                             | UTFPR-TD | DIRGE, DIREC, PROREC, NIT, TI | Mar/25 a Fev/26  |
| Criar fundo de Inovação                             | Sustentar o financiamento de projetos de P&D                    | Criar um fundo de inovação com parcerias públicas e privadas para projetos estratégicos   | UTFPR-TD | DIRGE, DIREC, PROREC, NIT     | Jan/26 a Dez/27  |

## 5. CRONOGRAMA DE ATIVIDADES









## **6. CONSIDERAÇÕES FINAIS**

Este relatório técnico conclusivo analisou as principais barreiras enfrentadas no processo de TT entre a UTFPR-TD e o setor empresarial. Foram apresentados desafios em áreas críticas, como a burocracia excessiva, a falta de integração e colaboração entre as IEPs e as empresas, o desconhecimento sobre os processos de TT, o distanciamento entre os interesses acadêmicos e as demandas do mercado, e falta de infraestrutura e recursos financeiros.

Com base no diagnóstico desses obstáculos, foi elaborado um plano de ações prático e estruturado, que visa mitigar as dificuldades e promover um ambiente mais favorável para a TT. As estratégias recomendadas foram organizadas em ações de curto, médio e longo prazo, permitindo uma abordagem progressiva e adaptada às necessidades e capacidades institucionais. Esse cronograma de ações busca fortalecer as condições para a inovação, facilitando a interação entre academia e setor produtivo e promovendo o desenvolvimento de novas tecnologias com potencial de impacto regional e nacional.

Assim, este relatório técnico conclusivo reforça a importância de uma gestão eficiente e colaborativa nos processos de inovação, além de recomendar medidas que incentivem a cultura de inovação dentro da UTFPR-TD e na região de influência.

Com os resultados obtidos, espera-se aumentar a relevância e a visibilidade da UTFPR-TD como um polo de desenvolvimento tecnológico, beneficiando tanto a instituição quanto as empresas e a sociedade como um todo.