



**UNIVERSIDADE TECNOLÓGICA FEDERAL DO PARANÁ
DIRETORIA DE PESQUISA E PÓS-GRADUAÇÃO
ESPECIALIZAÇÃO EM GESTÃO PÚBLICA MUNICIPAL**



ALINE AUXILIADORA ARANTES

IDENTIFICAÇÃO DE LIDERANÇAS NA AÇÃO JUVENTUDE

MONOGRAFIA DE ESPECIALIZAÇÃO

CURITIBA

2011

ALINE AUXILIADORA ARANTES



IDENTIFICAÇÃO DE LIDERANÇAS NA AÇÃO JUVENTUDE

Monografia apresentada como requisito parcial à obtenção do título de Especialista na Pós Graduação em Gestão Pública Municipal, Modalidade de Ensino a Distância, da Universidade Tecnológica Federal do Paraná – UTFPR – *Campus Curitiba*.

Orientadora: Prof^a. Dr^a Isaura Alberton de Lima

EDUCAÇÃO À DISTÂNCIA

CURITIBA

2011

Aos meus filhos: João Pedro, William e Juliana Pietra, meu amor incondicional.

Ao meu querido esposo Júlio, pela paciência e afeto que me concede.

À minha grande inspiração, que Deus me deu como anjo, a quem posso chamar de Mãe.

AGRADECIMENTOS

Obrigada a todos que de alguma forma me ajudaram e continuam a me ajudar nesta longa caminhada. Minha família e meus amigos que sempre estiveram ao meu lado, fosse para me confortar com doces, ou não tão doces palavras, fosse para me mostrar o quanto sou capaz.

Agradeço à Deus por ter chegado até aqui, cada passou dado, foi uma barreira derrubada, uma etapa concluída.

A um dos momentos de grande redescoberta da minha vida: “Seu mundo muda, quando você muda. Eu quero, eu posso, eu faço.” (Augusto, Bento 2011)

*If you do what you always did, you get what you always got.
Different attitudes, different results. (ROBBINS, ANTHONY,
1987).*

Se você faz o que sempre fez, você obterá o que você
sempre obteve. Atitudes diferentes, resultados diferentes.
(ROBBINS, ANTHONY, 1987)

RESUMO

ARANTES, Aline. Identificação de lideranças na Ação Juventude. 2011. 42 f. Monografia (Especialização em Gestão Pública Municipal)- Universidade Federal Tecnológica do Paraná. Curitiba, 2011.

Esta pesquisa apresenta algumas considerações do termo lideranças, dentro do contexto do programa Ação Juventude, realizado pela Prefeitura Municipal de São José dos Campos, por meio da Secretaria de Juventude. Tendo como objetivos a identificação das características da formação das lideranças juvenis, identificar estratégias oferecidas para os segmentos jovens, sejam eles esportivos ou culturais e identificar os meios utilizados para interação dos grupos parceiros.

A metodologia utilizada foi estudo de caso, sob a forma empírica de identificar e descrever as lideranças jovens dentro do programa estudado.

Conclui-se que as lideranças participam do programa de forma ativa e atuante, colocando seu papel de protagonista em ação, participando de um governo democrático fazendo do jovem, para o jovem e com o jovem.

Palavras-chave: Ação. Juventude. Formação de Lideranças.

ABSTRACT

ARANTES, Aline. Identification of leadership in the Youth Action. 2011. 42 f. Monografia (Especialização em Gestão Pública Municipal)- Universidade Federal Tecnológica do Paraná. Curitiba, 2011.

This research presents some considerations of the term leadership within the context of the Youth Action Program, conducted by the Municipality of Sao Jose dos Campos, through the Secretariat of Youth. With the objective to identify the characteristics of the formation of youth leaders, to identify strategies offered to the young segments, whether sporting or cultural means used to identify groups of interacting partners.

The methodology used was case study in the form of empirically identify and describe the youth leadership within the program studied. It is concluded that the leaders participating in the program actively and acting, putting his starring role in action, participating in a democratic government making the young to the young and the young.

Keywords: Action. Youth. Forming. Leadership Training.

LISTA DE FIGURAS

Fotografia 1: Tenda Hip-Hop em Ação, durante a Ação Juventude.....42

Fotografia 2: Oficina de artesanato, realizada durante a Ação Juventude.....42

SUMÁRIO

1 INTRODUÇÃO	10
1.2 JUSTIFICATIVA	11
1.3 OBJETIVOS	11
1.3.1 Objetivo geral	11
1.3.2 Objetivos específicos	11
2 REVISÃO DE LITERATURA	13
2.1 CONSIDERAÇÕES SOBRE O TERMO LIDERANÇAS	13
2.2 LIDERANÇAS DENTRO DO PROGRAMA AÇÃO JUVENTUDE.....	14
3 DA METODOLOGIA.....	16
3.1 PROCEDIMENTOS METODOLÓGICOS.....	17
3.2 TIPO DE PESQUISA.....	18
3.3 POPULAÇÃO AMOSTRA	18
3.4 COLETA DE DADOS	18
4 ESTUDO	20
4.1.RESULTADOS DO PROGRAMA AÇÃO JUVENTUDE.....	20
4.2 CULTURA HIP HOP	22
4.3 PROJETO GRAFITE LEGAL	22
4.4 PARKOUR.....	22
4.5 PALCO MULTICULTURAL.....	23
4.1.1 Histórico do Programa Ação Juventude	23
4.1.2 Funcionamento do Programa Ação Juventude.....	24
4.1.3 Parceiros e RH do Programa Ação Juventude.....	25
4.1.4 Resultados concretos.....	26
5 CONCLUSÃO.....	27
REFERÊNCIAS	29
APÊNDICE	32
ANEXOS	33
FIGURAS	42

1 INTRODUÇÃO

Hoje o jovem na sociedade brasileira ocupa um espaço considerável em todos os seus segmentos, sendo alvo de diversas discussões, análises e recebendo por parte do governo em todas as suas esferas uma atenção especial, visto as políticas públicas criadas para esse segmento.

Na cidade de São José dos Campos não é diferente, o poder público municipal estabeleceu a criação da Secretaria Municipal de Juventude para atender os jovens do município. Sendo assim por meio desta secretaria foram criados programas específicos que integram o jovem á sociedade.

É relevante salientar que hoje o envolvimento do jovem em questões importantes na sociedade é cada vez mais efetivo, Camargo* (2011) cita em reportagem que a geração de jovens de hoje estará no comando da sociedade nas próximas décadas. Uma pesquisa internacional, chamada de Barômetro da Juventude, realizada pelo Credit Suisse, revela o que eles pensam sobre o futuro, comentando temas como política, família, educação e a importância do meio ambiente. Os brasileiros são mais otimistas e preocupados com a natureza.

Também existem prêmios que são oferecido a jovens que tenham participação ativa nos diversos segmentos da sociedade, um exemplo é o Premio Mérito Juvenil do International Award segundo as informações do UNODC (2011) é um programa de autodesenvolvimento voltado para jovens entre 14 a 25 anos. O Mérito Juvenil faz parte do Programa Conjunto "Segurança com Cidadania: prevenindo a violência e fortalecendo a cidadania, com foco em crianças, adolescentes e jovens em situação vulnerável em comunidades brasileiras", que vem sendo desenvolvido pelo UNODC junto a outros cinco órgãos do sistema das Nações Unidas.

Portanto o Programa Ação juventude foi um bom tema de pesquisas para que este trabalho pudesse identificar a presença e o surgimento de lideres jovens dentro da comunidade.

1.2 JUSTIFICATIVA

O Programa Ação Juventude, há seis anos realizado pela Prefeitura Municipal de São José dos Campos, por meio da Secretaria de Juventude, tem desde seu início o grande escopo de ser um programa realizado em parceria com diversos seguimentos culturais, musicais, esportivos e outros afins, com a finalidade de dar oportunidade aos jovens da sociedade de São José dos Campos.

A escolha de tal tema se justifica pela relevância que o jovem tem na sociedade, pois a ele caberá as decisões futuras, por isso a importância em desenvolver estudos sobre o seu comportamento de forma ativa na comunidade.

1.3 OBJETIVOS

1.3.1 OBJETIVO GERAL

Esta pesquisa tem como objetivo identificar as características da formação das lideranças juvenis, no contexto do Programa Ação Juventude.

1.3.2 OBJETIVOS ESPECÍFICOS

Identificar a importância do estudo das características da formação das lideranças dentro do Programa Ação Juventude, nos mais diversos seguimentos, sejam eles de caráter esportivo, cultural e nas mais diversas áreas da nossa sociedade, que tenham como público meta os jovens de 15 a 29 anos.

Identificar as estratégias propostas pelos segmentos esportivos e culturais para fomentar o surgimento de lideranças entre o público jovem.

Propor estratégias para a interação de lideranças jovens já consolidadas com possíveis lideranças que apareçam nas Ações Juventude.

2 REVISÃO DE LITERATURA

2.1 CONSIDERAÇÕES SOBRE O TERMO “LIDERANÇAS”

Cabe apresentar algumas considerações sobre o termo “lideranças”, e sua aplicabilidade no contexto do Programa Ação Juventude, sendo o mais correto afirmar que alguém exerce a liderança em detrimento de todo líder, aprofundando o estudo, sempre o termo líder está ligado ao termo “líder nato”. Lembrando que quando fala-se em “líder nato”, entende-se que a liderança é um dom, e dons não são aprendidos, ou nasce com eles, ou não os possui. (IDIS- Instituto para o Desenvolvimento do Investimento Social, 2008)

Os atributos ligados à liderança não são de todos os seres vivos, mas podem ser desenvolvidos, basta haver a oportunidade para tal, liderar não é apenas mandar em outrem, não significa poder, pois na nossa sociedade atual, liderar significa não ser o “dono”, mas sim caminhar a frente de um grupo, cuidar para que este grupo atinja o seu objetivo de maneira plena e eficaz. Pois é direito de todos os indivíduos ter a possibilidade de desenvolver a liderança, pois há em um organização várias lideranças, para tal dá-se o nome de multilideranças. (IDIS- Instituto para o Desenvolvimento do Investimento Social, 2008)

Para James Hunter (2006), “liderar é influenciar e inspirar as pessoas para agirem”. De forma mais ampla e clara, liderar, pode significar transformar sonhos em realidade, um dos papéis do líder é ter uma causa, um foco para atingir, preparar outros líderes, de uma forma que estes sejam tão bons quanto este na execução de uma liderança saudável e eficiente. Ter carisma e personalidade agrega valores, ter disciplina e comprometimento com os liderados, ter disposição para enfrentar os desafios, ser perseverante para buscar novos rumos, são valores de suma importância para a sua formação e o seu desenvolvimento pessoal. Ser criativo, pró-ativo, íntegro e honesto, são ligados a sua personalidade e caráter, portanto, em partes estas qualidades nascem com o ser humano, pois são qualidades personalíssimas.

O termo liderança, na enciclopédia eletrônica *WIKIPÉDIA (2011)*, está definido bem claramente, como: “é o processo de conduzir um grupo de pessoas, transformando-o numa equipe que gera resultados. É a habilidade de motivar e influenciar os liderados, de forma ética e positiva, para que contribuam voluntariamente e com entusiasmo para alcançarem os objetivos da equipe e da organização.”

Para sintetizar as diferenças do que se espera de um líder, para as funções de um gestor, observe o quadro a seguir:

Habilidade do Líder	Habilidades do Gestor
Inovação	Administrador
Desenvolve	Mantém
Inspiração	Controlador
Tem visão de longo prazo	Visão de curto prazo
Perguntas: sobre o quê? e o porquê?	Perguntas: sobre como? E quando?
Provoca situações favoráveis	Inicia processos de forma sistêmica
Desafia a realidade	Aceita a realidade

Fonte: IDIS- Instituto para o Desenvolvimento do Investimento Social (2008)

Diante deste quadro é possível identificar as qualidades e características de um líder dentro do programa estudado.

2.2 LIDERANÇAS DENTRO DO PROGRAMA AÇÃO JUVENTUDE

De forma objetiva, todas as definições acima apresentadas, podem ser identificadas nas lideranças do referido programa, pois o poder público, percebendo esta demanda, recebe o líder de um determinado grupo, e a recebe com apoio para

desenvolvimento deste grupo como um todo. (Experiências Municipais de Juventude no Estado de São Paulo, 2010)

Observando mais sobre o termo “liderança”, no âmbito comportamental teórico, pode-se descrever a importância das teses que discorrem sobre este tema, que de tão amplo, está elencado dentre várias disciplinas acadêmicas, dando suporte às organizações, que apontam cada vez mais a importância destas possuírem uma base institucional de apoio, para que a liderança seja desenvolvida, de forma plena, eficaz, eficiente e efetiva.

Além dos líderes natos, há os líderes inatos, ou seja, que têm atitude natural, seja pelo posto que ocupam, seja pelo seu poder intelectual, estes se aperfeiçoam com o tempo, se dá de forma empírica, através de forma educativa, treinamento, tendo o termo liderança, a capacidade de ser treinada, aprendida e por sua vez ensinada. (IDIS- Instituto para o Desenvolvimento do Investimento Social, 2008)

Dentro do Programa Ação Juventude, pode-se dizer, que este líder influencia os processos comportamentais dos seus liderados, e através disto, cada edição a mais do programa, há possibilidade de agregar novos liderados neste exército juvenil. Pois eles ditam moda, comportamento, tendências e de qual forma será mais útil e eficaz o desenvolvimento da sua atividade, de maneira que agrade seus liderados e atraiam outros para seu segmento. (IDIS- Instituto para o Desenvolvimento do Investimento Social, 2008)

3 DA METODOLOGIA

Para dar início ao estudo é preciso entender primeiramente o que é o Programa Ação Juventude e qual a sua finalidade, bem como o termo “lideranças”, que tem papel importante na formatação deste programa de governo municipal da cidade de São José dos Campos.

Segundo a Secretaria de Juventude, a definição deste programa é a seguinte:

“Ação Juventude é um programa da Prefeitura Municipal de São José dos Campos, coordenado pela Secretaria de Juventude e que tem como objetivo atender os jovens por meio de esporte, cultura, lazer, prestação de serviços e informações dos parceiros envolvidos, bem como as Secretarias Municipais, Fundações e outros órgãos públicos.

Realizada mensalmente, a Ação Juventude alcança todas as regiões da cidade de São José dos Campos.

O programa oferece a oportunidade para que os jovens possam se expressar em diversas atividades artísticas, esportivas e culturais, como: artes-marciais, esportes radicais, basquete de rua, escotismo, grafite em painéis, parkour e artesanato, além de abrir espaço para artistas e atletas da cidade mostrando assim o perfil da juventude joseense.” (Referência site: www.sjc.sp.gov.br/juventude)

Para entender e discutir como surgem estas lideranças dentro do programa Ação Juventude, vamos definir o significado do termo lideranças e quais as formas de exercê-las:

Segundo o Dicionário da Língua Portuguesa, de autoria de Aurélio Buarque de Holanda (2008), o termo liderança significa a “capacidade de liderar”, sendo que a capacidade pode ser aprendida, identificada e desenvolvida.

Segundo o livro Como tornar-se um líder servidor, autoria de James Hanter (2006), esta descrito que “liderar é influenciar e inspirar as pessoas para agirem”. Analisando o que acontece dentro do programa Ação Juventude, é possível verificar

que os líderes temem esta qualidade, pois eles chegam já em pequenos grupos formados espontaneamente.

No apanhado realizado pela Coordenadoria Estadual de Juventude, ligada à Secretaria de Relações Institucionais, do Governo do Estado de São Paulo, tendo o nome deste apanhado “Experiências Municipais de Juventude no Estado de São Paulo”, a qual escolheu o programa Ação Juventude, como uma das nove experiências que deu certo e mudou de alguma forma significativa a realidade dos jovens de seu município: “cabe ao poder público oferecer, a esses jovens, oportunidades para exercício pleno da cidadania. Educação, saúde, moradia, emprego, acesso à cultura e ao lazer farão a diferença no futuro de cada indivíduo”.

Nesta pesquisa será estudado a forma como são formadas, identificadas e se desenvolvem estas lideranças dentro do contexto deste reconhecido programa Ação Juventude. Ressaltando a história do programa, identificando seus parceiros e grupos organizados que são liderados pelos próprios jovens, ou seja, do jovem para o jovem.

Será estudado mais do que números, apresentações sobre a forma que estes jovens são recebidos nesta pasta, bem como de que forma são identificados entre os próprios jovens, teremos relatos de alguns seguimentos, de que forma foram formados e identificados dentro do próprio grupo, e de que forma procuram a Secretaria de Juventude, para solicitar e argumentar seus anseios e expectativas frente ao poder público.

Neste campo há muito o que ser discutido não só de forma teórica, mas muitas experiências, ou seja, de forma empírica, análise e identificação de todos os líderes que participam deste programa.

3.1 PROCEDIMENTOS METODOLÓGICOS

O tema em destaque “A identificação de lideranças na Ação Juventude”, teve como base metodológica estudo de caso e sob a forma empírica a descrição das

lideranças que participam do Programa Ação Juventude, os quais são de suma importância para o desenvolvimento do estudo que será apresentado.

Para a coleta de dados foram utilizados como instrumentos de pesquisa na forma documental: cópias de panfletos, imagens, formulários e questionários de participação, foram coletados depoimentos de alguns parceiros do Programa Ação Juventude, e pesquisa *in loco* nas edições do programa.

3.2 TIPO DE PESQUISA

Esta pesquisa é de caráter descritivo, experimental, de levantamento e de estudo de caso, segundo Yin (2001), o estudo de caso nada mais é do que uma busca de dados a partir de fontes diretas e de conhecimento profundo sobre o tema, caso este vivenciado, fato ou situação que podem causar diferenciação na abordagem, entendimento e conclusões dos mesmos.

3.3 POPULAÇÃO AMOSTRA

De acordo com o último levantamento do Censo 2010, realizado pelo IBGE- Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística, o município de São José dos Campos possui cerca de 629.921 habitantes, sendo que deste universo temos 168.655 habitantes na faixa etária entre 15 a 29 anos, representando 26,8% da população joseense. (Fonte: IBGE-Censo 2010. www.ibge.gov.br)

Foram ouvidos cerca de dez parceiros de maior destaque, do Programa Ação Juventude.

3.4 COLETA DOS DADOS

Coletou-se os dados através de pesquisas documentais, depoimentos de três parceiros do Programa Ação Juventude e pesquisa *in loco* de cinquenta e uma edições do programa, no qual há contato diretamente com os atuantes no campo das políticas públicas de juventude. Também foram utilizadas pesquisas realizadas pelo Governo do Estado de São Paulo, através da Coordenadoria Estadual de Juventude.

4 ESTUDO

Estudar as lideranças dentro do Programa Ação Juventude, realizado pela Prefeitura Municipal de São José dos Campos, por meio da Secretaria de Juventude é o que será tratado nesta pesquisa de forma empírica, contemplar o campo teórico do termo “lideranças”. Levar a pesquisa para uma reflexão, de como são formadas e identificadas pelo poder público, estas lideranças juvenis, ou que trabalham com a finalidade de atingir os jovens de alguma maneira.

No âmbito do Programa Ação Juventude, pode-se identificar que os líderes, criam as suas oportunidades, desenvolvem o seu perfil de liderança, recebem apoio e recursos para o desenvolvimento das suas atividades. Agregando cada vez mais liderados, e formando novas lideranças, em outros seguimentos juvenis.

Acredita-se que o Programa Ação Juventude, seja um dos poucos meios em que o poder público, dá oportunidades, se propõem o diálogo com os jovens, por isto foi escolhido pelo Governo do Estado de São Paulo, como uma das experiências municipais de juventude que deram certo. Pois além de dar oportunidade, ele forma e desenvolve novas lideranças, agrega-se a cada edição novas atividades, atividades estas que surgem das demandas dos próprios jovens, que buscam e anseiam por espaço e reconhecimento do seu potencial.

Como tudo começou? Para tudo há um início e um desenvolvimento e uma finalidade, segue histórico do Programa Ação Juventude, bem como, sua implantação e a sua estabilização não só como programa de governo, mas hoje também faz parte da administração pública municipal.

4.1 RESULTADOS DO PROGRAMA AÇÃO JUVENTUDE

A Ação Juventude, é um programa, coordenado pela Secretaria de Juventude, da Prefeitura Municipal de São José dos Campos, que tem como objetivo dar oportunidades e oferecer aos jovens joseenses, através da prestação de

serviços dos setores públicos, atividades nas áreas de esportes, cultura e lazer, do jovem, para o jovem, com o jovem. O evento acontece em uma região da cidade, num sábado á tarde, uma vez por mês, em Centros Poliesportivos, Escolas e espaços públicos.

Segundo consta no site da Secretaria de Juventude (2011), o programa consiste:

“A Ação Juventude é um projeto realizado desde 2005 em Centros Poliesportivos e espaços públicos em todas as regiões da cidade. O objetivo é atender os jovens com prestação de diversos serviços e atividades gratuitos.

O programa oferece a oportunidade para que os jovens possam se expressar em atividades artísticas, educativas, esportivas e culturais, como shows musicais, oficinas e workshops de artes marciais, esportes radicais e basquete de rua, além de escotismo, grafite em painéis (Projeto Grafite Legal), parkour e artesanato. A seguir algumas das atividades oferecidas no Programa Ação Juventude.

Os líderes dentro deste programa são considerados exemplos, são voluntários e são vistos como um ícone a ser seguido, despertando em outros jovens, a importância do protagonismo juvenil, que a tanto tempo estava perdido, dentro desta faixa etária, que vai dos 15 aos 29 anos.

Se nesta fase os jovens não tiverem bons exemplos, bons ícones comportamentais, será muito difícil administrar a evolução dos problemas causados por tal falta. Cabe ao poder público, fomentar, conduzir, aparar, ordenar e disciplinar as atividades, que demandam dos jovens, para os jovens, com os jovens.

Estes jovens atingidos pelo Programa Ação Juventude, pode-se afirmar que são protagonistas, íntegros, que tem vontade de mudar uma realidade, buscando alternativas para desenvolverem seus dons, geralmente chegam até a sede da Secretaria de Juventude, com um grupo já formado de liderados. Possuem uma fantástica habilidade de ter e promoverem relações interpessoais, mesmo quando se deparam com outro grupo, realizam parcerias e intercâmbios com outros líderes.

4.2 Cultura Hip-hop:

Visando apoiar a cultura urbana, os grupos de hip-hop da cidade são convidados para as edições do projeto. Um palco é montado para a apresentação dos MCs, DJs e B boys, que interagem com o público.

4.3 Projeto Grafite Legal

A missão do programa Grafite Legal é apoiar e viabilizar, de maneira organizada, espaços regulares dentro para o grafitismo na cidade. Desde que foi lançado em 11 de junho de 2009, seu objetivo é incentivar o grafite como arte, por meio de exposições, cursos, concursos e palestras que abordam as áreas técnica e empreendedora.

O interesse dos jovens em se expressar artisticamente por meio do grafite foi identificado nas edições da Ação Juventude. O Grafite Legal dá aos adeptos da street art a chance de produzir e expor os trabalhos de forma a não colaborar para o aumento da poluição visual.

Para participar das oficinas do Grafite Legal, os interessados devem se inscrever com os monitores do projeto durante a Ação Juventude, onde acontecem as aulas.

4.4 *Parkour*:

Durante as edições da Ação Juventude é oferecido oficina de *Parkour*, com monitores e equipamento adequados. Podendo o munícipe se inscrever durante o evento.

4.5 Palco Multicultural:

Na Ação Juventude todos os ritmos têm lugar garantido. Forró, reggae, rock, gospel e muito mais. Uma estrutura de palcos e equipamentos de som é montada pela organização, e as bandas se revezam durante todo o evento.

4.1.1 HISTÓRICO DO PROGRAMA AÇÃO JUVENTUDE

Em 25 de setembro de 2005, após longos seis meses de catalogação, identificação e estudo das demandas e movimentos da juventude joesense, neste momento ainda como, Assessoria Especial de Juventude, em fase embrionária nasce a Ação Juventude. Tendo em seu projeto piloto uma grande aceitação e participação do público que prestigiou, mesmo de baixo de chuva, sendo testemunhas do surgimento do que veio se tornar em pouco tempo, um dos maiores programas de governo, no tocante do campo de “políticas públicas de juventude”, nasce a primeira edição do Programa Ação Juventude.

De início tinha a forma bimestral, já nascido com grande, tendo a participação de várias Secretarias Municipais, Fundações e o principal à ser tratado nesta pesquisa, as lideranças da juventude joesense. No seu início, o público participante, que prestigiava o programa eram cerca de 5 mil jovens, contando com 40 parceiros entre Poder Público, grupo de jovens organizados e prestadores de serviços. O jovem tinha uma tarde de lazer, cultura e ainda recebia informações sobre: cidadania, saúde, trabalho, estágio e oportunidades através dos diversos programas ofertados pela Prefeitura Municipal, por meio de suas Secretarias.

O Programa deu tão certo, obteve apoio da juventude, dos seus líderes de forma tão significativa, que o assunto: políticas públicas para a juventude, tem em 2009, um de seus ápices, a criação da Secretaria de Juventude, através da Lei Municipal nº: 7.824, de 03/04/2009. Levando o Programa Ação Juventude, como um de seus principais carros-chefes.

No mesmo período, o programa toma uma proporção digna de uma cidade de grande porte, a qual possui quase 30% de seus habitantes, na faixa etária entre 14 a 29 anos. O Programa é ampliado para todas as regiões da cidade, realizado mensalmente, reunindo cerca de 20 mil pessoas por edição, já estando oficialmente inserido no calendário da cidade, trazendo diversos resultados positivos, como a proximidade do poder público com os jovens, levando informação, prestação de serviços e a consolidação de um espaço de convivência saudável.

Tendo como seu maior trunfo, a oferta e acessibilidade de serviços e informações, até então burocráticas, para o efetivo exercício da cidadania, incluindo no mesmo local a possibilidade dos jovens se expressarem através das mais diversas atividades seja de cunho esportivo ou artístico. Exemplos de atividades realizadas, durante o Programa Ação Juventude: artes marciais, esportes radicais (*bike, skate* e patins), basquete de rua, escotismo, grafite em painéis, *parkour*, artesanato, grupos de dança eletrônico e *hip-hop*, *shows* de diversos estilos musicais, como: *forró, reggae, rock* e *gospel*.

4.1.2 FUNCIONAMENTO DO PROGRAMA AÇÃO JUVENTUDE

O cronograma anual da Ação Juventude, é discutido pela cúpula da Secretaria de Juventude, e definido um semestre anterior a realização das datas propostas. Sempre analisando e cumprido a sua função, de atender a todas as regiões da cidade.

A divulgação inicia-se três meses antes, por meio do rodapé dos panfletos, sendo reforçado na semana que antecede através de: panfletos, cartazes, carro de som, mídias de rádio e TV. A Assessoria de Imprensa da Secretaria é uma peça fundamental para a divulgação deste programa.

Uma das maiores parcerias é o Poupatempo Itinerante, aonde são confeccionados por edição, pelo menos quatrocentos RGs, os quais são entregue

três semanas depois, no próprio local de realização da Ação Juventude. O cidadão nem precisa se deslocar de ônibus para emitir e depois buscar o novo documento.

As Secretarias Municipais e outros parceiros como: Junta Militar, Caixa Econômica Federal, Centro de Apoio ao Cidadão, Posto de Atendimento ao Trabalhador e outros, além de fornecerem informações e orientações, também emitem algum tipo de documento ou cadastro, pertinente as suas funções.

É realizado com sucesso o Circuito de Esportes Radicais, de *skate*, *bike* e *patins*, e o Circuito Municipal de Vôlei de Areia, fora as outras atividades, como as oficinas e *workshops* de: instrumentos musicais, *parkour*, grafite legal, basquete de rua, artesanato, entre outras.

Período de realização, das 13h às 18h, num sábado do mês.

4.1.3 PARCEIROS E RH DO PROGRAMA AÇÃO JUVENTUDE

O Programa Ação Juventude conta com apoio do Poder Público, da iniciativa privada e do terceiro setor. Nos seus primeiros anos era realizado aos domingos, sendo que desde o ano de 2009, passou a acontecer aos sábados, para poder viabilizar a parceria com o Poupatempo.

A equipe de coordenação e organização geral é composta por cinco pessoas, membros da Secretaria de Juventude, cerca de trinta funcionários em caráter de empréstimo de outras secretarias, também ajudam na organização do evento.

Até o presente momento o programa já contabilizou, segundo informação da Secretaria de Juventude, mais de 200 parcerias, entre elas de grupos organizados de jovens de diversos seguimentos. Sendo um brinde a grande sacada da Secretaria de Juventude, pois ela capta os líderes destes grupos, dá-lhes o suporte e viabiliza as suas atividades, dando oportunidade para que estes grupos possam se expressar das mais variadas formas possíveis.

No total, trabalham diretamente e indiretamente, para a realização do programa cerca de mil pessoas no evento.

4.1.4 RESULTADOS CONCRETOS

Pode ser elencado os resultados que o Programa Ação Juventude obtém dentre os jovens, como: conhecimento e intercâmbio de diversas culturas, inserção social, inserção no mercado de trabalho, afastamento das drogas, pois jovem consciente da sua cidadania tem muito mais chances de ser um ator social politizado.

5 CONCLUSÃO

Dentro do contexto do programa Ação Juventude, nota-se que todas as tribos e grupos organizados de jovens tem o seu líder. E através deste líderes a Secretaria de Juventude recebe a demanda destes jovens, identifica seu líder e oferece condições para que os anseios e necessidades destes grupos sejam compreendidas, desenvolvidas e transformam-se por sua vez em demanda atendida, ou seja, cada grupo tal qual com as suas necessidades é atendido e tem a oportunidade de vivenciar e colocar em pratica o protagonismo juvenil, indo mais além o sentimento de comunidade, sentimento este que surge desde a adolescência. Se bem identificado, cuidado e estruturado, além de formar grupos organizados esportivamente, culturalmente, exercendo a cidadania plena, gozando dos seus direitos e deveres enquanto cidadão joseense, sem dúvidas será formado um jovem dentro da sociedade mais consciente do seu papel.

De acordo com os objetivos propostos nesta pesquisa, é possível propor novas estratégias de desenvolvimento das lideranças, com foco no empreendedorismo, tendo em vista que a cidade de São José dos Campos, historicamente é reconhecida por ser um pólo empreendedor industrial e tecnológico, com grande relevância não só para o estado de São Paulo, mas também para o Brasil.

Com a inauguração do Centro de Referência e Desenvolvimento de Juventude, previsto para junho de 2.012, informações obtidas junto a Secretaria de Juventude, espera-se que estes objetivos sejam todos plenamente contemplados. Dando aos jovens joseenses mais oportunidades, formando futuros profissionais, preparados para o mercado de trabalho. Fechando assim um ciclo na sociedade.

Dar oportunidades para que estes jovens líderes possam desenvolver novos dons, ter novas visões de outros campos profissionais, esportivos e culturais. Sendo que o programa é um grande espelho e uma grande oportunidade de realizar *networking*, intercâmbio com outros líderes e até mesmo se tornar profissional em sua área de atuação, ou descobrir novos dons.

O Programa Ação Juventude firma-se cada ano mais, pois leva até a comunidade local os serviços, esporte, cultura e lazer. Atendendo o jovem e seus familiares, levando a cidadania até a população.

Sendo o grande destaque desse programa o número de parcerias realizadas durante este seis anos, sendo firmadas com os vários órgãos públicos, organizações não-governamentais e principalmente com os mais diversos grupos de jovens, que procuram a secretaria através de seus líderes, que neste caso possuem uma das mais importantes qualidades de um líder, a pró-atividade, a criatividade e a iniciativa. Falando e procurando seu espaço, representando os seus liderados de forma decisiva e significativa, sendo que a razão desta pasta existir é a demanda existente de jovens na cidade, cumprindo o papel de governo democrático e inovador, fazendo do jovem, para o jovem, com o jovem.

Assim surgem, se desenvolvem e se formam as lideranças dentro do Programa Ação Juventude.

REFERÊNCIAS

A ENCICLOPEDIA LIVRE, *Wikipédia*. **Liderança**. Brasil. Disponível em: <<http://pt.wikipedia.org/wiki/Lideran%C3%A7a>> Acesso em: 11 out. 2011.

BLAU, NILTON. **Liderança e Cultura**. São José dos Campos, SP, 08 nov. 2011. 2 p.

CAMARGO, Suzana. Barômetro da Juventude e os líderes do amanhã. **Revista Planeta Sustentável Abril**. Zurique, Suíça. Disponível em: <<http://planetasustentavel.abril.com.br/noticia/desenvolvimento/barometro-juventude-lideres-amanha-630750.shtml>> Acesso em: 09 nov. 2011.

DESENVOLVIMENTO DE LIDERANÇAS COMUNITÁRIAS: SUGESTÕES E REFLEXÕES. Célia Schlithler. Marcos Kisil. São Paulo: Instituto para o Desenvolvimento de Investimento Social, 2008.

FERREIRA, Aurélio B. de Holanda. **Dicionário da Língua Portuguesa**. 2ª ed. São Paulo: Positiva. 2008.

HUNTER, JAMES C. **Como se tornar um líder servidor**. 1ª ed. São Paulo: Sextante. 2006.

INSTITUTO BRASILEIRO DE GEOGRAFIA E ESTATÍSTICA. **Censo Demográfico**. Disponível em: <<http://www.ibge.gov.br/cidadesat/topwindow.htm?1>> Acesso em 20 out. 2011.

INSTITUTO PARA O DESENVOLVIMENTO DO INVESTIMENTO SOCIAL.

Desenvolvimento de Lideranças Comunitárias. São Paulo, SP. Disponível em: <
<http://www.idis.org.br/acontece/noticias/lideranca-comunitaria-pode-ser-aprendida-diz-marcos-kisil-a-mobilizadores/>> Acesso em 11 out, 2011.

INSTITUTO VOCÊ TREINAMENTO E DESENVOLVIMENTO HUMANO. **Você.** 2ª ed. Cuiabá: Defanti Editora. 2009. 70 p.

ROBBINS, Anthony. **Poder sem limites.** 2ª ed. São Paulo: Best Seller, 1987.

SÃO JOSÉ DOS CAMPOS. Lei nº 7.824, de 03 de abril de 2009. **Boletim Oficial do Município.** Poder Executivo, Prefeitura Municipal de São José dos Campos, 03 ab. 2009.

SÃO PAULO. (Estado). Secretaria Estadual de Relações Institucionais. Coordenadoria Estadual de Juventude. **Experiências Municipais de Juventude no Estado de São Paulo.** São Paulo, 2010. 216 p.

SECRETARIA DE JUVENTUDE. **Panfleto, Formulários e Questionários do Programa Ação Juventude.** São José dos Campos, SP, 2011.

SECRETARIA DE JUVENTUDE. **Relatório Ação Juventude.** São José dos Campos, SP, 2011. 50 p.

UNITED NATIONS OFFICES ON DRUGS AND CRIM. **Três organizações vão executar o programa Mérito Juvenil da *International Award Association* no**

Brasil. Brasília, DF. Disponível em: <

<http://www.unodc.org/southerncone/pt/frontpage/2011/08/tres-organizacoes-vaio-executar-o-programa-merito-juvenil-da-international-award-association-no-brasil.html>> Acesso em: 09 nov. 2011.

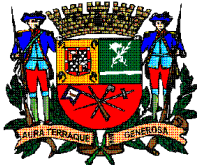
UNIVERSIDADE TECNOLÓGICA FEDERAL DO PARANÁ. Comissão de Normalização de Trabalhos Acadêmicos. **Norma para trabalhos acadêmicos.** Curitiba: UTFPR, 2008. 122 p. : II; 21 cm.

APÊNDICE: CRONOGRAMA DE ATIVIDADES

ETAPAS	01 mês	02 meses	03 meses	04 meses	05 meses	06 meses
Escolha do tema proposto	X					
Início da elaboração do trabalho	X					
Objetivos, metodologias	X					
Definição dos capítulos	X					
Fundamentação teórica	X	X	X			
Coleta dos dados				X		
Análise dos dados				X	X	
Ajustes metodológicos					X	
Formatação						
Entrega da Tarefa 1			08/08 à	10/set		
Entrega da Tarefa 2				12 à 16/09		
Entrega da Tarefa 3					17/10 à	13/11
Entrega da Tarefa 4					14/11 à	19/02/12

ANEXOS

ANEXO A



PREFEITURA MUNICIPAL DE SÃO JOSÉ DOS CAMPOS
SECRETARIA DE JUVENTUDE

FORMULÁRIO AÇÃO JUVENTUDE

DATA: 19 de novembro de 2011 (sábado)

LOCAL: POLIESPORTIVO MÁRIO WEISS- PÇ. BAHIA DE SÃO SALVADOR, 342 – VALE DO SOL

Horário: 12h30 às 18h00

PARCEIRO ENVOLVIDO: _____

Necessitamos de um retorno máximo de **sete dias**, dos seguintes itens:

a) Coordenador responsável: _____

b) Nome das pessoas que irão trabalhar por sua entidade no dia do evento:

c) Serviços que serão prestados por vocês nesta Ação:

d) Quais serão suas necessidades logísticas para exercer suas atividades no dia do evento (mesa, cadeira, ponto de energia, etc.):

Obs: No caso de pedido de ponto de energia, especificar quantos pontos são e quais equipamentos serão ligados nos mesmos.

OBSERVAÇÕES:

✓É importante nos informar até a data estabelecida neste formulário sobre o número de pessoas que trabalharão no evento para não ocorrer problemas quanto à quantidade de lanches;

✓É imprescindível que todas as informações solicitadas neste documento sejam entregues no máximo até a data limitada acima para que o material de divulgação esteja pronto com antecedência e para que não ocorram problemas quanto à logística do evento;

✓O formulário deverá ser preenchido com letra legível ou digitado.

ANEXO B

**PREFEITURA MUNICIPAL DE SÃO JOSÉ DOS CAMPOS****SECRETARIA DE JUVENTUDE****Questionário de Avaliação da Ação Juventude**

Considerando o evento do dia 19/11/2011, no Poliesportivo “Mário Weiss”, denominado “Ação Juventude”, realizado pela Prefeitura Municipal de São José dos Campos, através da Secretaria de Juventude, pedimos a sua colaboração na avaliação do mesmo.

As avaliações serão analisadas para podermos implantar melhorias no próximo evento.

PARCEIRO ENVOLVIDO: _____

COORDENADOR RESPONSÁVEL: _____

Quantas pessoas foram atendidas ou prestigiaram sua atividade?

1 – Quais foram às dificuldades de sua área na fase preparatória do evento?

2 – Quais suas sugestões para melhorar a preparação do evento?

3 – Quais foram os pontos positivos do evento?

4 – Quais foram os pontos negativos do evento?

5 – Quais foram os pontos positivos para sua atividade?

6 – Quais foram os pontos negativos para sua atividade?

7- Você participaria do próximo evento?

8 – Você incluiria outras ações para divulgar melhor sua atividade?

9 – Você indicaria outros parceiros no mesmo ramo de sua atividade para participar do evento? Quais?

10 – Você indicaria outros parceiros que praticam outras atividades que não foram incluídos neste primeiro evento para participar da próxima Ação Juventude? Quais?

Agradecemos a colaboração

Atenciosamente,

SECRETARIA DE JUVENTUDE

ASSESSORIA DE ESPORTES, CULTURA E LAZER

Questionário de satisfação da Ação Juventude.

Fonte: Secretaria de Juventude

ANEXO C



ENTRADA GRATUITA

**VAMOS NESSA!
17 DE SETEMBRO,
ALTOS DE SANTANA
E REGIÃO**

**DAS 13 ÀS
18 HORAS**

AÇÃO Juventude 2011


PREFEITURA DA CIDADE
São José dos Campos
Orgulho da gente.

Shows: • Pagode de Adoração Bom Retiro - Gospel • Fuá Rabecado - Forreggae
• Umbaia - Reggae • Banda: Kaos - Rock.

Esporte e Cultura: Artesanato, Boxe, Capoeira, Hip-Hop, Música Eletrônica e Funk.

Workshop: Artes Marciais, Basquete de Rua, BMX, Programa Grafite Legal, Instrumentos Musicais, Skate e Parkour.

Prestação de serviços: Saúde, Educação, Programa Municipal Antidrogas, Carteira de Trabalho, Internet e muitos outros serviços das Secretarias Municipais, Pat, Caixa Econômica Federal, Junta Militar, Tiro de Guerra e **Poupatempo (emissão de 300 RG's)**.

Poliesportivo Altos de Santana: Av. Alto do Rio Doce, nº 801. A partir das 13h.

Frente do panfleto de divulgação do Programa Ação Juventude.

Fonte: Divulgação Secretaria de Juventude- setembro/2011.

ANEXO D



- **SECRETARIAS MUNICIPAIS:** Secretaria de Desenvolvimento Econômico e da Ciência e Tecnologia, Secretaria de Desenvolvimento Social, Secretaria de Educação, Secretaria de Esportes e Lazer, Secretaria de Juventude, Secretaria de Meio Ambiente, Secretaria de Transportes, Secretaria Especial de Defesa do Cidadão, Secretaria Municipal de Saúde e Secretaria de Relações do Trabalho.
- **GRUPO DE JOVENS PARCEIROS:** Amisrael, Basquete de Rua, Skate, BMX, Casa da Bênção, Djemberê, Eletrônico, Forró, Gospel, Grafite, Hip-Hop, Magnificat, Mulheres do Parque Interlagos, Música Eletrônica, Parkour e Volêi de Praia.
- **PARCEIROS:** CAC, CEPHAS, Fundação Cultural Cassiano Ricardo, FUNDHAS, CIEE, Equipe Hard Kick, Instituto Brasil Korea, Proerd, Próvisão, COMAD, PAT, Caixa Econômica Federal, Junta Militar, Tiro de Guerra, Poupatempo Instituto Eco-Solidário, Projeto Guri, AASJC, Ultragaz, URBAM, Sabesp, Polícia Militar e Proerd.

PROGRAME-SE	22/10/2011 – PQ. ECOLÓGICO SÉRGIO SOBRAL – JD. STA. INÊS
PARA AS	
PRÓXIMAS	19/11/2011 – POLIESPORTIVO MÁRIO WEISS - VALE DO SOL
AÇÕES	03/12/2011 – PARQUE DA CIDADE - SANTANA



Verso do panfleto de divulgação do Programa Ação Juventude.

Fonte: Divulgação Secretaria de Juventude- setembro/2011.

ANEXO E

Depoimento 1:

Liderança e Cultura

No espaço de dois anos a frente do projeto do Palco Multicultural, tive inúmeras surpresas em relação ao contato com a comunidade e seus expoentes artísticos.

Sete segmentos da área musical foram cadastrados: reggae, forró, samba, sertanejo, mpb, rock e gospel. Total de bandas/grupos atendidos chegam a sessenta e quatro, média de artistas em palco por Ação Juventude chega a dezoito, tendo ainda a média de artistas/técnicos em palco, vinte e nove profissionais.

Cada segmento busca seu espaço de atuação e nem sempre tem um ponto centralizado como referência de produção e ou liderança. A formação do líder dentro da área artístico-musical é apurada e sempre relacionada aquele que faz a produção e ou projeção dos grupos.

Nem sempre o “líder” de um segmento musical sabe o básico de música e ou prática de instrumento mas, gerencia festas, gravações, produções de eventos etc.

Ex: na comunidade de São José dos Campos, o segmento reggae se organizava através de um band-líder de uma banda que mais tocava fora da cidade. Com o tempo e a possibilidade de participação das outras bandas de reggae no Ação Juventude, foram surgindo novas tendências do próprio segmento (do Roots – lento para o Roots love e Ragga –mais poético, rápido com menos aculturação). Devido ao incentivo do Primeiro Palco estas revelações passaram a ser novas lideranças.

Para entender a identificação das lideranças dentro do Ação Juventude e do projeto Palco Multicultural, tenho que me pautar primeiramente na vivência cultural a que a comunidade atendida tem como base de produção: a cultura tradicional, a cultura popular e a cultura urbana . Dentro da cultura tradicional , os lideres são vistos de forma diferenciada por sua história de vida dentro de seu segmento

artístico, tendo como exemplo os sertanejos que respeitam os mais antigos na viola e cantoria chamados ainda hoje de “ Mestres” . Surgem duplas e cantores, mas que tem ainda o respeito pelos precursores da moda de viola .

O termo tradicional em nossa comunidade atendida pelo Ação Juventude, justifica-se pelo nosso território que é de mais de 60% de zona rural e o restante da zona urbana.

Tradicional refere-se ao antigo e conservado, que é mantido e criado pela instituição chamada “Familia”. Mais próximo de “ Folclore”.

Quando o que é tradicional é divulgado e se torna muito conhecido se torna então o “ Popular” e aparece a figura do Líder Popular , que é o caso dos grupos de Samba e Forró que saem de dentro da família e passa a ser visto no palco por muitos.

Alguns grupos populares inserem o que tem de mais prático em suas vidas para a execução de suas criações se tornando mais modernas, usando arranjos ,instrumentação e produção de mídia . Observamos o nascimento da figura do Lider de Cultura “Urbana “, como no caso dos grupos de RAP, HIP HOP e até mesmo Rock que são até mesmo cultuados por sua forma de aplicação musical e exposição (os Djs e Vjs) .

Atualmente, fazendo os contatos com todos os segmentos artísticos, tenho incentivado á todas as bandas que, possam abrir um espaço de seu trabalho no palco do Ação Juventude para a apresentação de novos talentos descobertos e revelados (futuramente direcionados) por eles mesmos quebrando assim uma lacuna que havia entre os próprios dentro da comunidade. Este é um passo que estamos dando para formação de novos lideres dentro da comunidade com uma visão de respeito pelo outro.

Um exemplo claro aconteceu no Ação Juventude na comunidade do bairro Jardim Santa Inês onde cada grupo trouxe seu convidado e lhe abriu oportunidade: o cantor sertanejo trouxe seu filho pequeno para cantar no palco, o grupo de Samba Gospel reencontrou um antigo sambista que precisava de ajuda e a partir daquele dia passou a ser ajudado por eles, o grupo de Rock relacionado, recebeu a visita de um grupo da comunidade que estava começando e que não tinha condições de equipamento e divulgação e passaram a ser apadrinhados.

Realmente hoje existem inúmeros Líderes Jovens com ação dentro do Ação Juventude. Cabe a nós fornecermos meios e respeitarmos até mesmo este encontro que trará frutos para nossa cidade e nosso futuro!

Nilton Blau,

Músico, compositor e produtor Cultural

Depoimento 2:

“Agradecemos a parceria com a Secretaria de Juventude que vem reafirmar nosso propósito comum de atendimento ao cidadão, com qualidade.”

Claudia Sepinho

Coordenadora de Posto Poupatempo São José dos

Depoimento 3:

“O programa atende às demandas dos artistas de rua e, ao mesmo tempo, é uma forma de política pública à juventude que fomenta manifestações da cultura urbana.”

Julio Torquetti

Grafiteiro

FIGURAS

Fotografia 1: Atividade da Tenda Hip-Hop em Ação, durante a Ação Juventude
Fonte: Divulgação Secretaria de Juventude, 2010.



Fotografia 2: Oficina de artesanato, realizada durante a Ação Juventude
Fonte: Divulgação Secretaria de Juventude, dezembro/2010.