



PLANO DE AÇÃO EDUCACIONAL PARA IMPLANTAÇÃO DE SISTEMA DE GESTÃO EM UMA IFES



[4.0 Internacional](https://creativecommons.org/licenses/by-nc-sa/4.0/)

Esta licença permite remixe, adaptação e criação a partir do trabalho, para fins não comerciais, desde que sejam atribuídos créditos ao(s) autor(es) e que licenciem as novas criações sob termos idênticos. Conteúdos elaborados por terceiros, citados e referenciados nesta obra não são cobertos pela licença.

PLANO DE AÇÃO EDUCACIONAL PARA IMPLANTAÇÃO DE SISTEMA DE GESTÃO EM UMA IFES

Relatório técnico apresentado pelo mestrando Ney Carlos Zanette ao Mestrado Profissional em Administração Pública em Rede, sob orientação do docente Prof. Dr. Sergio Adelar Brun e coorientação do Prof. Dr. Carlos Laercio Wrasse, como parte dos requisitos para obtenção do título de Mestre em Administração Pública.



SUMÁRIO

Resumo	03
Instituição/Setor	04
Público-alvo da proposta	04
Descrição da situação-problema	05
Objetivos da proposta de intervenção	06
Diagnóstico e análise	07
Proposta de intervenção	08
Resultados esperados	12
Responsáveis pela proposta	13
Referências	14
Protocolo de recebimento	15

RESUMO

O plano de Ação Educacional delinea as medidas práticas para a implementação e execução do Sistema Integrado de Administração de Serviços (SIADS) na UTFPR-MD, abordando desde a migração de dados até medidas destinadas a familiarizar os usuários com o novo sistema, realizar inventários de ativos e designar corresponsáveis pelos mesmos. Essas ações visam facilitar a implementação eficaz do SIADS na gestão patrimonial da UTFPR, contribuindo para uma administração pública mais eficiente e transparente.



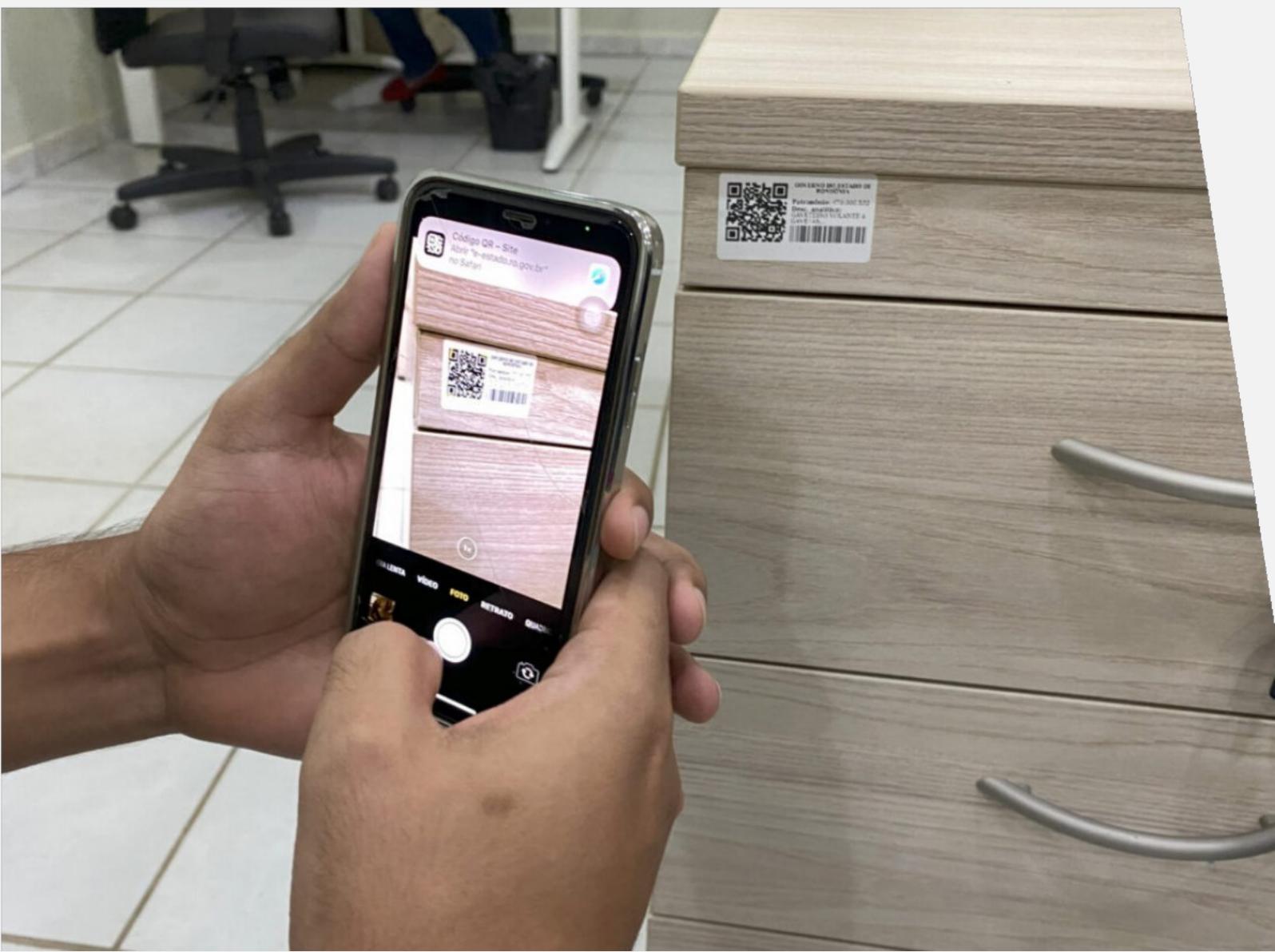
“ O Plano de Ação Educacional busca facilitar a implementação do SIADS na UTFPR, promovendo uma gestão patrimonial eficiente e transparente.

INSTITUIÇÃO/SETOR

Universidade Tecnológica Federal do Paraná – Câmpus Medianeira, Setor de Patrimônio.

PÚBLICO-ALVO

Servidores da UTFPR–MD envolvidos na gestão de bens patrimoniais, comissões locais de inventário, e demais usuários do SIADS.





DESCRIÇÃO DA SITUAÇÃO PROBLEMA

A UTFPR enfrenta desafios na gestão de seus bens patrimoniais móveis, incluindo falta de padronização, dificuldades na integração de sistemas e baixa eficiência nos processos. A implementação do SIADS visa superar esses obstáculos e promover uma gestão mais eficiente, transparente e em acordo aos princípios da administração pública.

OBJETIVOS DA PROPOSTA

Objetivo geral

Implantar o Sistema Integrado de Administração de Serviços (SIADS) no controle dos bens patrimoniais móveis da UTFPR-MD, gerenciando os desafios de transição e garantindo a transferência adequada de dados, capacitação dos usuários e melhorias nos processos.

➤ Objetivos específicos

- ♦ Realizar o inventário físico de 100% dos bens móveis da UTFPR previamente à migração para o SIADS.
- ♦ Elaborar plano detalhado para migração dos dados do SCI para o SIADS.
- ♦ Revisar e padronizar o plano de contas da UTFPR para integração com o SIADS.
- ♦ Capacitar os usuários de todas as unidades envolvidas para operação do novo sistema.
- ♦ Definir fluxos de trabalho adequados às características do SIADS.
- ♦ Designar corresponsáveis para aumentar o controle dos bens nas unidades.

DIAGNÓSTICO E ANÁLISE

Foram identificados desafios importantes relacionados à implementação do SIADS, como a necessidade de migração de dados do SCI, revisão do plano de contas, capacitação das equipes, resistência à mudança e realização de inventário físico completo, integração entre setores de patrimônio, contabilidade e TI, entre outros.

O SIADS ESTÁ EM CONSTANTE MELHORIA

Novas funcionalidades
estão sendo planejadas





PROPOSTA DE INTERVENÇÃO

A proposta, aborda a metodologia 5W2H, um processo estruturado para elaborar planos de ação. Essa metodologia, segundo Possarle (2018), pode ser vista como uma técnica para estruturar o pensamento de maneira sistemática e concreta antes de implementar uma solução em determinado ambiente.

A ferramenta 5W2H, como destacado por Campos (2020), facilita a organização das informações, proporcionando clareza sobre os responsáveis, os prazos e os custos envolvidos.

Ela se baseia em sete questionamentos essenciais sobre os principais pontos do planejamento, organizados da seguinte maneira:

What (O que deve ser feito)

Why (Por que deve ser feito)

Where (Onde deve ser feito)

When (Quando será feito)

Who (Por quem será feito)

How (Como será feito)

How much (Quanto vai custar)

Esses questionamentos permitem uma análise abrangente de cada aspecto do plano de ação, garantindo uma abordagem completa e detalhada para sua implementação.

A seguir a proposta de plano de ação educacional na UTFPR-MD:

1. What (O quê)

Implantação e execução do Sistema Integrado de Administração de Serviços (SIADS) para controle dos bens patrimoniais móveis da UTFPR-MD.

2. Why (Por quê)

Garantir uma gestão mais eficiente dos recursos patrimoniais da instituição, atendendo aos requisitos legais e promovendo o uso consciente dos bens públicos.

3. Who (Quem)

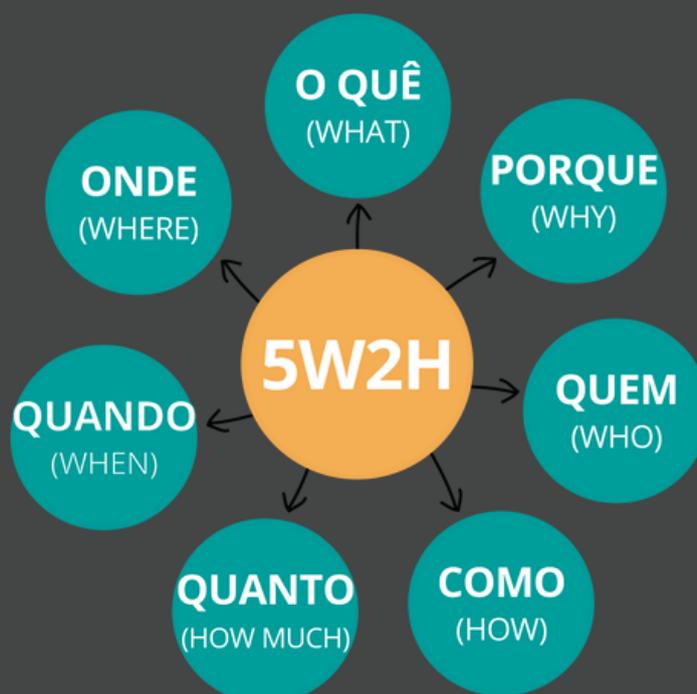
Coordenação centralizada pelo Direção de Planejamento e Administração (DIRPLAD) da UTFPR-MD, envolvendo todas as unidades da instituição.

Equipes de inventário físico da UTFPR.

Comissão específica para implantação

Profissionais de TI para auxiliar migração de dados.

Servidores lotados no setor de Patrimônio e usuários das unidades envolvidas.



4. Where (Onde)

Na divisão de patrimônio da UTFPR, e setores administrativos envolvidos.

5. When (Quando)

A proposta do plano de ação poderá ser executada ao longo de um período, conforme cronograma a ser estabelecido pela DIRPLAD da UTFPR-MD e a Reitoria da UTFPR.

6. How (Como)

- Passo 1: Realização do inventário físico

Constituição de comissões locais para o inventário.

Levantamento detalhado dos bens móveis da UTFPR-MD.

- Passo 2: Migração de dados

Elaboração de plano detalhado para migração dos dados do sistema atual (SCI) para o SIADS.

Mapeamento dos dados a serem migrados e adequação ao formato do SIADS.

- Passo 3: Revisão e padronização do plano de contas

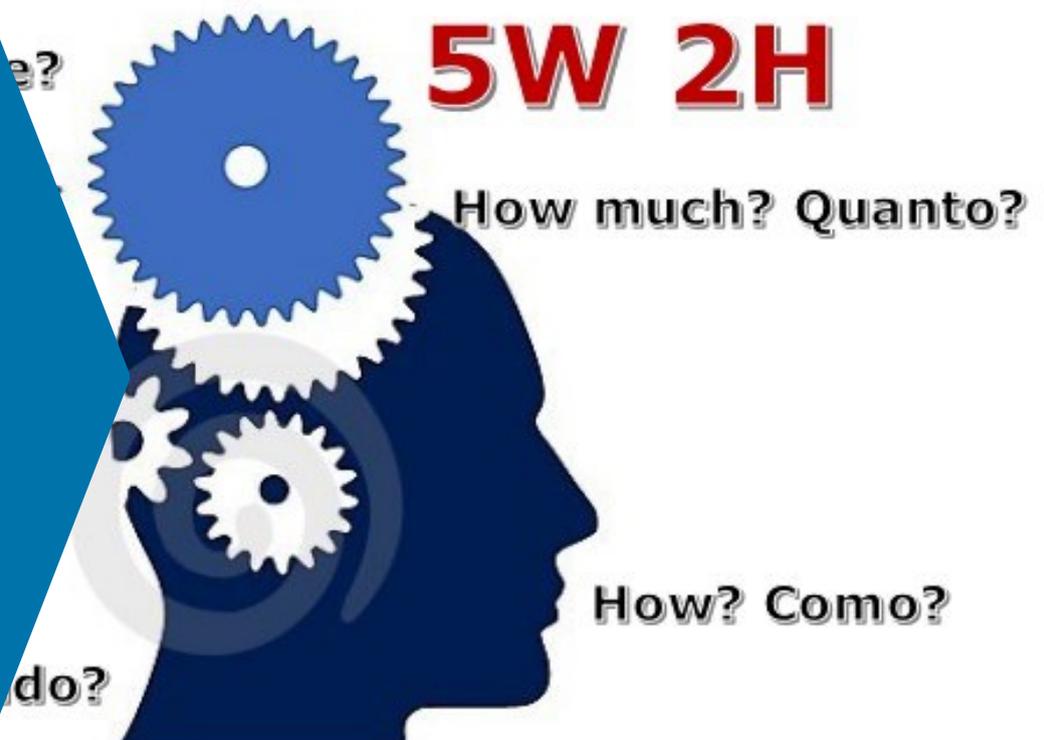
Revisão e padronização do plano de contas da UTFPR para integração com o SIADS.

- Passo 4: Capacitação dos usuários

Parceria com os órgãos de governo para treinamento de multiplicadores.

Produção de manuais, guias rápidos e tutoriais em vídeo.

Realização de treinamentos presenciais e virtuais para os usuários das unidades envolvidas.



- Passo 5: Definição de fluxos de trabalho

Definição de novos fluxos alinhados ao funcionamento do SIADS.

Revisão e adaptação dos procedimentos internos para integração com o SIADS.

- Passo 6: Designação de corresponsáveis

Emissão de termos de corresponsabilidade para aumentar o controle dos bens nas unidades.

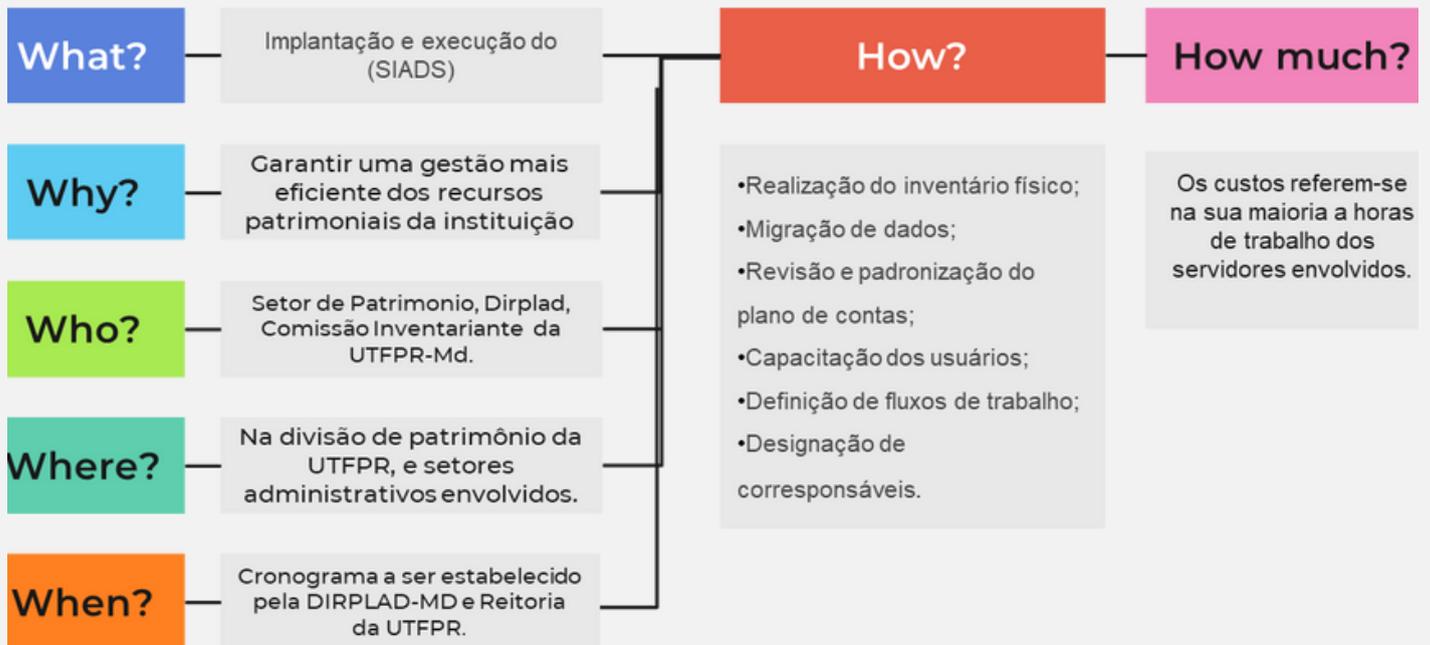
7. How much (Quanto)

Os recursos necessários para a execução do plano de ação incluem:

- Equipes para realização do inventário físico.
- Profissionais de TI para migração de dados.
- Infraestrutura para treinamentos presenciais e virtuais.
- Material didático e digital.
- Sistema SIADS homologado e disponibilizado pela STN.
- Apoio técnico da STN.

Os custos referem-se na sua maioria a horas de trabalho dos servidores envolvidos. Já o Sistema SIADS é ofertado gratuitamente, sendo custeado pelo Ministério da Gestão e Inovação em Serviços Públicos.

5W2H – Plano de Ação Educacional



RESULTADOS ESPERADOS

- Dados fidedignos de todo o patrimônio cadastrado no novo sistema.
- Servidores capacitados para operar o SIADS em substituição ao SCI.
- Fluxos de trabalho otimizados e integrados ao SIADS.
- Melhorias na padronização e conformidade dos processos de gestão patrimonial.
- Aumento do engajamento e senso de responsabilidade sobre os bens.
- Ganhos de eficiência com as funcionalidades do novo sistema.
- Informações confiáveis para a tomada de decisão pelos gestores.
- Conformidade da UTFPR com as normas e sistemas da Administração Pública Federal.

A implantação adequada do SIADS é fundamental para melhorar a eficiência e transparência na gestão dos bens patrimoniais.



RESPONSÁVEIS PELA PROPOSTA

Ney Carlos Zanette

Discente do Programa de Mestrado em Administração Pública em Rede Nacional (PROFIAP)

E-mail:
neyzanette@utfpr.edu.br

Lattes:
<http://lattes.cnpq.br/8549038757293543>

Carlos Laercio Wrasse

Doutor em Desenvolvimento Rural Sustentável
Docente da Universidade Tecnológica Federal do Paraná – campus Medianeira

E-mail:
carlosl@utfpr.edu.br

Lattes:
<http://lattes.cnpq.br/2791392795182306>

Sergio Adelar Brun

Doutor em Administração
Docente do Programa de Mestrado em Administração Pública em Rede Nacional (PROFIAP)

E-mail:
sergiobrun@utfpr.edu.br

Lattes:
<http://lattes.cnpq.br/8074140112961583>

Outubro/2024



REFERÊNCIAS

CAMPOS, Leticia MF. Administração pública estratégica; Planejamento, Ferramentas e Implantação. Curitiba. Editora: Contentus, 2020.

POSSARLE, Roberto. Ferramentas da qualidade. SENAI-SP. São Paulo: SENAI-SP editora, 2018.

PROTOCOLO DE RECEBIMENTO

A

Diretoria de Planejamento e administração DIRPLAD
Universidade Tecnológica Federal do Paraná – Campus Medianeira

Pelo presente, encaminhamos o relatório técnico conclusivo intitulado “Plano de ação educacional para implantação de sistema de gestão em uma IFES”, derivado da dissertação de mestrado “Plano de ação educacional para implantação de sistema de gestão em uma IFES”, de autoria de “Ney Carlos Zanette”.

Os documentos citados foram desenvolvidos no âmbito do Mestrado Profissional em Administração Pública em Rede Nacional (Profiap), instituição associada “Universidade Tecnológica Federal do Paraná”.

A solução técnico-tecnológica é apresentada sob a forma de um relatório técnico conclusivo e seu propósito é a elaboração de um plano de ação educacional passível de implementação e execução do SIADS na UTFPR–MD.

Solicitamos, por gentileza, que ações voltadas à implementação desta proposição sejam informadas à Coordenação Local do Profiap, por meio do endereço ““profiap.coord@utfpr.edu.br”.

Medianeira, PR, 23 de outubro de 2024.

Registro de recebimento



Clóvis Ricardo Remor
Diretor de Planejamento e Administração
UTFPR – CAMPUS MEDIANEIRA

Discente: Ney Carlos Zanette, Mestrando

Orientador: Prof. Sergio Adelar Brun, Doutor

Coorientador: Prof. Dr. Carlos Laercio Wrasse, Doutor

Universidade Tecnológica Federal do Paraná

23 de outubro de 2024,