

VINICIUS SALDANHA GERONASSO

**OPÇÕES PARA A TOMADA DE DECISÃO DO GESTOR PÚBLICO NA
DISPENSAS DE LICITAÇÕES: CHECKLIST**

CURITIBA

2024

Licença:

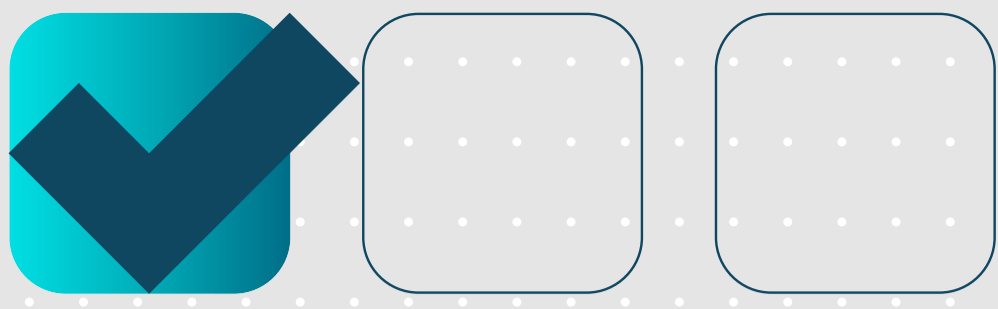


[4.0 Internacional](https://creativecommons.org/licenses/by-nc-sa/4.0/)

Esta licença permite remixe, adaptação e criação a partir do trabalho, para fins não comerciais, desde que sejam atribuídos créditos ao(s) autor(es) e que licenciem as novas criações sob termos idênticos. Conteúdos elaborados por terceiros, citados e referenciados nesta obra não são cobertos pela licença.

Este checklist é um produto da seguinte dissertação:

GERONASSO, Vinicius Saldanha. **Aspectos de discricionariedade do gestor público nos casos de dispensa de licitação na Lei nº 14.133/2021.** 2024. Dissertação (Mestrado Profissional em Administração Pública) – Universidade Tecnológica Federal do Paraná. Curitiba, 2024. Disponível em: riut.utfpr.edu.br



CHECKLIST

OPÇÕES PARA A TOMADA DE DECISÃO DO GESTOR PÚBLICO NA DISPENSAS DE LICITAÇÕES.

OPÇÃO	SIM		NÃO	
	Vantagem	Desvantagem	Vantagem	Desvantagem
Art. 72, I Inclusão do estudo técnico preliminar	Ter mais informações sobre opções de soluções no mercado para resolver o problema do órgão.	Tempo gasto na confecção do documento e falta de conhecimento dos servidores em fazer o estudo de forma correta.	Celeridade no processo e pouco enfrentamento interno com servidores	Ser uma solução pré-escolhida, e esta ser selecionada por apenas uma pessoa, sem um conhecimento do mercado; em regra, o valor mais caro.
Art. 72, I Inclusão do termo de referência	Ter as regras da contratação mais claras em documento criado propriamente para isso	Tempo utilizado para a confecção do documento e falta de conhecimento dos servidores em realizar o termo de referência.	Celeridade.	Não estarem previstas algumas situações necessárias para a contratação, as quais trariam segurança ao órgão, como descrição da contratação, requisitos da contratação, prazo de entrega, prazo de pagamento, sanção etc.
Art. 72, II Orçamento conforme o art. 23	Seguir a regra e trazer um preço correspondente à realidade do mercado.	Gastar tempo para realizar a pesquisa e enfrentar a cultura de servidores de não quererem mudar a forma antiga.	Celeridade e pouco enfrentamento interno com servidores.	Continuar sendo realizado da mesma forma, em que o servidor sempre contrata os mesmos fornecedores e com as mesmas regras. O valor estar acima da média do mercado.
Art. 72, III Parecer jurídico	Uma análise jurídica dos documentos referentes ao processo.	Tempo utilizado para a confecção do parecer e atraso no andamento do processo, tendo em vista o grande volume de demandas.	Celeridade, responsabilidade do gestor e conhecimento técnico da equipe que está confeccionando o processo.	Não ter uma equipe capacitada para a realização do processo por se tratar de uma contratação direta e simplificada.
Art. 72, III Parecer jurídico	Segurança de um posicionamento da área técnica.	Tempo despendido para a confecção.	Celeridade.	Dependendo do serviço/aquisição, pode ocorrer uma fragilidade na decisão da descrição da contratação.
Art. 72, V Documento de habilitação	Maior segurança para a administração, contratando empresas que estejam em dia com todas as regularidades.	Diminuir um pouco o número de fornecedores que podem participar, a depender do grau de documentos exigidos.	Celeridade, grande número de fornecedores aptos e diminuição do formalismo e da burocracia..	Risco aumentado de contratar uma empresa impedida, com certidões positivas e devendo, inclusive, para seu órgão.
Art. 75, I e II Dispensa por valor	Celeridade e economicidade processual para o órgão.	Menos disputa entre fornecedores, teoricamente preço mais alto e mesmas empresas contratadas.	Planejamento bem-feito, item está previsto junto com outros em um pregão, trazendo mais competição entre empresas, menor preço e em regra maior qualidade do produto ou da empresa que prestará o serviço.	Se o planejamento não for bem-feito, o item em questão não será contratado, pois o custo do pregão em si ficaria caro. Às vezes pode haver a demora em obter o produto ou serviço por ele estar dentro de uma contratação mais ampla.
Art. 75, III Licitação fracassada ou deserta	Celeridade e fornecedor já conhecido no momento inicial do processo.	Demora em realizar novamente o procedimento licitatório.	Novo procedimento licitatório, no qual há grandes chances de uma queda no valor por haver novamente uma disputa.	Demora na finalização da contratação.
Art. 75, § 3º Dispensa eletrônica	Mais competição, mais transparência, menor preço.	Demora na contratação e fornecedor ser de longe.	Contratação no mesmo dia e velocidade de entrega.	Pouca transparência, pouca competitividade e direcionamento do fornecedor.
Art. 75, § 4º Pagamento por cartão	Mais celeridade e facilidade no pagamento.	Controlar o limite gasto, responsabilidade do CPF de quem for o detentor do cartão e falta de regulamentação.	Continuar sendo feito da forma tradicional, Nota de Empenho, Nota Fiscal e posterior pagamento.	Demora do fornecedor em receber o valor.

DEFINIÇÃO DE CONCEITO

OPÇÃO	Apenas uma unidades		Várias unidades	
	Vantagem	Desvantagem	Vantagem	Desvantagem
Art. 75, § 1º Limites da dispensa de licitação, inciso I - unidade gestora	Centralização de contratações, facilidade em controlar os limites de gastos e maior necessidade de planejar as contratações.	Apenas ter o limite estipulado na lei por ano para o órgão.	Maior número de limites, pois cada unidade tem o limite da lei.	Dificuldade em controlar as contratações, muitas contratações sem planejamento e chance de fracionamento de despesas.
	PDM do catálogo		Outra definição: ex. classe do PDM	
	Vantagem	Desvantagem	Vantagem	Desvantagem
Art. 75, § 1º - Limites da dispensa de licitação, inciso II - mesma natureza (conforme regulamento federal)	Uma gama enorme de opções de códigos, podendo usar o limite de valor para cada código de definição.	Diminuição no planejamento e dificuldade em controlar as contratações.	Redução de opções de códigos, mais controle nas contratações e maior planejamento das áreas envolvidas.	Menor possibilidade de contratações dentro do limite.